

Nyloplast NV

Verslag over het boekjaar 2002



Nyloplast NV
Mijlweg 45
Postbus 5102
3295 ZG 's-Gravendeel

Telefoon : (078) 673 60 14
Telefax : (078) 673 43 63
E-mail : nyloplastnv@nyloplast.nl
Internet : www.nyloplast.nl

Statutair gevestigd te 's-Gravendeel en ingeschreven in het
Handelsregister van de Kamer van Koophandel te
Dordrecht onder nummer 23073095.

INHOUDSOPGAVE

5	Profiel
6	Kerncijfers
8	Bestuur
9	Informatie over het aandeel Nyloplast
10	Preadvies van de Raad van Commissarissen
11	Profielschets
11	• Profielschets MMI activiteiten
12	• Profielschets Fitting activiteiten
13	Directieverslag
13	• Strategie
13	• MMI activiteiten
13	• Fitting activiteiten
14	• Dividendvoorstel
14	• Financiële gang van zaken
16	• Gezondheid, veiligheid, milieu
16	• Personeel en organisatie
16	• Een woord van dank
16	• Verwachtingen voor 2003
17	Jaarrekening 2002
18	• Geconsolideerde cijfers
22	• Toelichting op de geconsolideerde overzichten
30	• Vennootschappelijke cijfers
33	• Toelichting op de vennootschappelijke overzichten
35	Overige gegevens
35	• Accountantsverklaring
35	• Winstbestemming
36	• Gegevens management en werkmaatschappijen
37	• Meerjarenoverzicht

Nyloplast ontwikkelt in samenwerking met haar klanten innovatieve oplossingen in kunststof componenten in diverse nichemarkten. Op de volgende pagina's vindt u voorbeelden van onze producten en hun toepassingen. Onze medewerk(st)ers vervullen een onderscheidende, vitale rol in alle stappen van dit proces. Een aantal van hen geven over die samenwerking met klanten op de volgende pagina's kort hun visie.

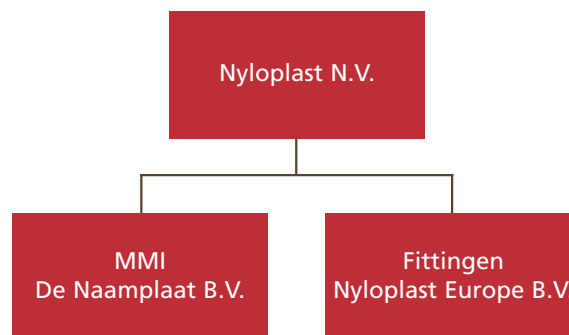
PROFIEL

Nyloplast N.V. is een innovatieve onderneming met eigen productietechnieken voor de verwerking van kunststof half-fabrikaten. Nyloplast onderscheidt zich in de markt door nauw samen te werken met de klant bij het ontwikkelen van producten. De activiteiten zijn georganiseerd in twee groepen: Mens Machine Interface kortweg MMI (De Naamplaat) en Fittingen (Nyloplast Europe). In deze twee nichemarkten vervult Nyloplast op de Europese markt een vooraanstaande rol.

De MMI activiteiten komen voort uit de productie van naamen typeplaten. De activiteiten concentreren zich op de ontwikkeling en productie van klantspecifieke bedieningspanelen, zoals membraanschakelaars en touch-screens, die naar wens door elektroluminescentie verlicht kunnen worden. Bovendien vormt ook de productie van bewegwijzering een belangrijk onderdeel.

De Fitting activiteiten concentreren zich op de productie van stovingrije kunststofverbindingen voor ondergrondse leidingsystemen. Afzet vindt plaats in vele Europese landen.

Nyloplast stelt zich ten doel een winstgevende groei te realiseren, zowel door autonome groei, als via samenwerkingsverbanden en overnames.



Piet Grootenboer, verkoop binnendienst. Koestert al 25 jaar zijn klanten en zijn netwerk. Doet dat onder meer door verder te kijken dan de individuele verkooporder. *'We werken op langere termijn door de klant te laten merken dat zijn probleem ook altijd automatisch ons probleem is. Dat levert niet alleen de beste en de snelste oplossingen op voor beide partijen - we krijgen er op die manier ook een tevreden relatie bij'.*

KERNCIJFERS

Bedragen in duizenden euro's tenzij anders vermeld

	2002	2001
Resultatenrekening		
Netto-omzet MMI	7.769	9.988
Netto-omzet Fittingen	9.961	10.132
Netto-omzet	17.730	20.120
Bedrijfsresultaat	672	2.043
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	543	1.742
Nettoresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	425	1.262
Buitengewone baten en lasten	0	201
Nettoresultaat	425	1.463
Kasstroom		
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.445	2.850
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-696	1.189
Beschikbare kasstroom	749	4.039
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.440	-2.738
Netto kasstroom	-691	1.301
Balans		
Eigen vermogen	8.220	8.007
Groepsvermogen	8.468	8.306
Balans totaal	13.139	14.459

Onopvallend komen veel producten van de Naamplaat voor in het dagelijks leven. Toepassingen van onze membraanschakelaars in deze koffieautomaat zijn daar een goed voorbeeld van.



Kengetallen	2002	2001
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	3,8%	10,2%
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen ¹	5,9%	18,6%
Rentabiliteit eigen vermogen ²	5,2%	19,2%
Solvabiliteit ³	64,5%	57,4%
Rentedekking ⁴	5,2	6,8
Aantal uitstaande aandelen ultimo jaar	1.183.094	1.183.094
Aantal medewerkers ultimo jaar	180	187

- 1) Nettoresultaat + rentelasten in % van het gemiddeld geïnvesteerd vermogen (totaal activa minus liquide middelen minus kortlopende, niet rentedragende schulden).
- 2) Nettoresultaat in % van het gemiddelde eigen vermogen.
- 3) Groepsvermogen als % van het balanstotaal.
- 4) Bedrijfsresultaat gedeeld door financieringslasten.



Michelle Symister, productiemedewerkster.

Doet verschillende werkzaamheden op één afdeling: persen van buizen, zagen van producten, inringen, inpakken, klikken. *'Ik vind het belangrijk dat het product waar ik verantwoordelijk voor ben deugt en er netjes uitziet zodat onze klant tevreden kan zijn. Ik ben er toch ook bij gebaat dat de klanten terugkomen?'*

BESTUUR

Gegevens met betrekking tot de Raad van Commissarissen

	<u>Eerste benoeming</u>	<u>Huidige benoeming tot in AvvA in</u>
Mr. E. ten Cate (1945), voorzitter Directeur Bank ten Cate & Cie N.V.	2000	2004
Drs. O.O. Gorter (1940) Voormalig zelfstandig adviseur.	1993	2005
Ir. B.H. Hylkema (1937) Voormalig directievoorzitter Koninklijke Econosto N.V.	1994	2006
G.P. van Dobben de Bruyn mba (1953) Lid raad van bestuur AXA Stenman Industries N.V.	2002	2006

Alle leden van de Raad van Commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.

Gegevens met betrekking tot de directie

Mr. drs. H.W. Kaufmann (1947)

Bovenstaande gegevens gelden per 1 maart 2003.

De indrukmof wordt gebruikt om gresbuizen aan te sluiten op beton; een perfect voorbeeld hoe Nyloplast verschillende materialen met elkaar verbindt.

Gresindrukmof.



INFORMATIE OVER HET AANDEEL NYLOPLAST

Beursnotering en beurskapitalisatie

De aandelen van Nyloplast N.V. zijn sinds 1997 genoteerd aan de Euronext Amsterdam N.V. Het totaal aantal geplaatste gewone aandelen is gedurende het boekjaar 2002 niet gewijzigd en bedraagt 1.183.094.

Meldingen WMZ

Ultimo 2002 zijn de volgende in het kader van de Wet Melding Zeggenschap gemelde belangen bekend:

Aandeelhouder	Belang	Datum melding
- Maxxit Groep N.V.	49%	4 november 1997
- Mr. E. ten Cate	36%	7 mei 2002

Belangrijke data in 2003

Bekendmaking jaarcijfers 2002	14 februari 2003
Algemene vergadering van Aandeelhouders	15 april 2003
Publicatie halfjaarcijfers 2003	22 juli 2003

Financiële gegevens per gewoon aandeel Bedragen in euro's, tenzij anders vermeld

	2002	2001
Aantal uitstaande aandelen	1.183.094	1.183.094
Bedrijfsresultaat	0,57	1,73
Eigen vermogen	6,95	6,77
Nettoresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	0,36	1,07
Nettoresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (verwaterd)	0,36	1,06
Nettoresultaat	0,36	1,24
Nettoresultaat (verwaterd)	0,36	1,23
Koers ultimo	6,00	5,15
Laagste koers	5,25	4,50
Hoogste koers	8,00	8,50



Martin Postema, R&D medewerker, test en ontwikkelt nieuwe producten. *'Het testen en ontwikkelen van telkens weer nieuwe producten en toepassingen is noodzakelijk om in het bovensegment van de markt te kunnen blijven werken. De producten worden steeds complexer en onze klanten worden dus ook steeds veeleisender. We proberen altijd in te spelen op nieuwe wensen en ideeën van de klant; nee verkopen doen we niet!'*

PREADVIES VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Toezicht en advies

Het jaar 2002 is voor Nyloplast geen gemakkelijk jaar geweest. Met name de MMI activiteiten kregen te maken met een teruglopende omzet en mede daardoor een sterke daling van het resultaat. Directie en commissarissen waren derhalve genoodzaakt tot ingrijpen, hetgeen heeft geleid tot de benoeming van de heer H.E. Hermans tot algemeen directeur van De Naamplaat.

Deze heeft met grote voortvarendheid de gezondmaking van deze activiteiten opgepakt en de eerste resultaten zijn bemoedigend.

De Raad van Commissarissen kwam in 2002 vier maal bijeen. Naast bovengenoemd onderwerp werd in deze vergaderingen onder meer aandacht besteed aan de positionering, het budget, de resultatenontwikkeling en de financiering van de onderneming.

Daarnaast werd middels tussentijdse consultaties geregeld overleg gevoerd over de gang van zaken.

De Raad van Commissarissen is alle medewerkers buitengewoon erkentelijk voor hun grote inzet in deze moeilijke periode.

Jaarrekening 2002

Hierbij bieden wij u de jaarrekening 2002 van Nyloplast N.V. aan, zoals die is opgemaakt door de directie. De jaarrekening is, na controle door Deloitte & Touche Accountants, conform het voorstel van de directie door onze Raad vastgesteld.

Wij stellen de Algemene vergadering van Aandeelhouders voor de voorliggende stukken, met het daarin opgenomen dividendvoorstel en het voorstel voor de winstbestemming, goed te keuren en de directie en de leden van de Raad van Commissarissen te dechargeren voor het in het boekjaar gevoerde beleid, respectievelijk het gehouden toezicht.

Samenstelling Directie

In de op 17 juni 2002 gehouden Buitengewone Algemene vergadering van Aandeelhouders is de heer H.W. Kaufmann benoemd tot directeur van Nyloplast N.V. als opvolger van de heer G.P. van Dobben de Bruyn, die per dezelfde datum is toegetreden tot de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen dankt de heer Van Dobben de Bruyn voor de energieke en succesvolle wijze waarop hij de afgelopen drie jaren leiding heeft gegeven aan Nyloplast N.V.

Samenstelling Raad van Commissarissen

In verband met zijn benoeming tot directeur is de heer H.W. Kaufmann in voornoemde vergadering afgetreden als commissaris. In zijn plaats is benoemd de heer G.P. van Dobben de Bruyn. In de Algemene vergadering van Aandeelhouders van 16 april 2002 is de heer B.H. Hylkema herbenoemd voor een periode van vier jaar. Tijdens de vergadering van 15 april 2003 zal de heer O.O. Gorter aftreden als lid van de Raad van Commissarissen. De heer Gorter is vele jaren verbonden geweest aan de onderneming als directeur en commissaris van Nyloplast Europe en later van Nyloplast N.V. De Raad van Commissarissen dankt de heer Gorter voor zijn jarenlange bijdrage aan de groei en bloei van Nyloplast.

's-Gravendeel, 6 maart 2003

Raad van Commissarissen

E. ten Cate

G.P. van Dobben de Bruyn

O.O. Gorter

B.H. Hylkema

John Schutte, sinds kort tekenaar/constructeur.

'Voorheen was ik eindcontroleur, zat ik dus aan het einde van de productielijn. Nu, door mijn functiewijziging, zit ik aan het begin daarvan en ervaar ik zelf wat er allemaal bij komt kijken voordat een product geassembleerd kan worden. Eerst heel goed luisteren naar wat de klant wil, goed met hem overleggen ook, voordat je het gewenste product in de computer ontwerpt – en onderweg zo nodig bijsturen.'



PROFIELSCHETS MMI ACTIVITEITEN

Achtergrond

De MMI activiteiten omvatten de ontwikkeling en productie van geavanceerde bedieningspanelen, die de interface tussen de gebruiker en een apparaat vormen, vandaar Mens Machine Interface. Deze activiteiten worden vanuit De Naamplaat geleid.

De Naamplaat is in Amsterdam in 1947 opgericht als producent van naam- en typeplaten. In 1969 werden de activiteiten verplaatst naar Hardenberg, waar in 1973 de productie van frontfolies startte. De Naamplaat ontwikkelde zich van leverancier van naamplaten tot een producent van geavanceerde bedieningspanelen.

Door voortdurende innovatie zijn achtereenvolgens specifieke processen voor de productie van membraanschakelaars, elektroluminescentie folies en touch-screens ontwikkeld.

Inmiddels is De Naamplaat uitgegroeid tot een zeer gespecialiseerd bedrijf voor Mens Machine Interfaces.

Activiteiten

De Naamplaat genereert het grootste deel van haar omzet in de markt van Mens Machine Interfaces. Belangrijke producten zijn membraanschakelaars en touch-screens. Optioneel kunnen deze schakelaars door elektroluminescentie worden verlicht.

Membraanschakelaars worden veelvuldig toegepast in bedieningspanelen van elektrische apparaten en elektronische apparatuur, zoals industriële besturingssystemen, weegschalen, machines en laboratoriuminstallaties.

Touch-screens zijn interactieve beeldschermen waarbij door aanraking de gewenste computerhandeling wordt uitgevoerd. Uniek is de integratie van touch-screens en membraanschakelaars tot één geavanceerd bedieningspaneel (All-in-touch).

Elektroluminescentie folies dienen als basis voor de geïntegreerde vlak- en/of toetsenverlichting van het bedieningspaneel. Onze producten worden door hun hoge kwaliteitsniveau met name toegepast in hoogwaardige systemen waar specifieke eisen worden gesteld.

De belangrijkste afnemers zijn in Duitsland en Nederland gevestigde producenten van elektrische apparaten en elektronische besturingssystemen voor medische-, laboratorium-, telecommunicatie- en industriële toepassingen.

Naast de MMI activiteiten is De Naamplaat ook actief als producent van bewegwijzeringborden langs de grote wegen in Nederland. In deze markt wordt vooral op basis van Europese aanbestedingsprocedures omzet geacquireerd.



Jan Maathuis, chef afdeling Bewegwijzering. *'Zuinig zijn op die ene grote klant, goede contacten erop nahouden, flexibiliteit en snelle levering – dat staat hoog bij ons in het vaandel. Hoe moeilijk het plannen door de vele verschillende projecten soms ook kan zijn: op tijd leveren moet. Dat betekent dat je je altijd aanpast en veel moet improviseren.'*

PROFIELSCHETS FITTING ACTIVITEITEN

Achtergrond

De Fitting activiteiten worden vanuit Nyloplast Europe geleid. Dit bedrijf werd in 1962 opgericht met als doel de in eigen huis ontwikkelde Thermo-Moulding techniek te vercommercialiseren. Kort gezegd bestaat de Thermo-Moulding techniek uit het verwarmen en vervolgens vervormen in uitwendig kalibrerende matrijzen van kunststofbuis tot de gewenste onderdelen. De techniek is met name geschikt voor het vervormen van grote diameterbuis. Aangezien de benodigde matrijzen veel minder kostbaar zijn dan bij het spuitgietproces, is Thermo-Moulding al bij relatief kleine aantallen renderend. Vanaf 1984 werd geleidelijk de gehele Europese markt bewerkt.

Kwaliteitsbeheersing stond van meet af aan centraal. Zo was Nyloplast Europe in 1990 één van de eerste bedrijven in Nederland die gecertificeerd werd volgens ISO 9001.

In 2000 verwierf zij als eerste bedrijf in Nederland het Europese certificaat NEN EN 1401-01, dat specifiek gericht is op hulpstukken van ongeplastificeerd pvc voor binnen- en buitenriolering. De producten en het kwaliteitssysteem van Nyloplast Europe worden regelmatig getoetst door diverse certificeringbureaus.

Activiteiten

Het werkterrein van Nyloplast Europe omvat de ontwikkeling, productie en marketing van kunststof hulpstukken voor drukloze leidingsystemen in de grotere diameters in Europa. De producten, zoals moffen, bochten, T-stukken, verloopstukken, inspectieputten en kolken, worden uit kunststofbuis en -plaat vervaardigd. Zij worden bij drukloze afvoer toegepast, bijvoorbeeld bij riolerings- en regenwaterafvoer. Het ontwerp van nieuwe verbindingoplossingen, alsmede het ontwerp en de vervaardiging van de benodigde gereedschappen en machines, vinden in eigen huis plaats.

In nauwe samenwerking met afnemers worden jaarlijks nieuwe oplossingen ontwikkeld. Het laagdrempelige

investeringsniveau resulteert in een snelle economische haalbaarheid.

Afnemers zijn de grote Europese fabrikanten van ondergrondse leidingsystemen, die hun pijpleidingsystemen completeren met de Nyloplast productrange. Tevens neemt de betonsector de makkelijk te verwerken Nyloplast pvc hulpstukken af, ter vervolmaking van betonnen leidingsystemen. Ook schrijven lokale overheden steeds vaker de Nyloplast inspectieputten en kolken voor.

De afzet vindt vrijwel uitsluitend plaats op de Europese markt. Naast Nederland zijn Frankrijk, België, Denemarken en Engeland belangrijke afzetmarkten. Groei vindt plaats door uitbreiding van het assortiment met eigen en handelsproducten en het toevoegen van nieuwe distributiekanalen.



Wim van der Wulp, magazijn/expeditiemedewerker. Slaat de producten op en maakt ze verzendklaar. Gebruikt z'n machines en z'n hoofd: 'Een mooie pallet maken, transportveilig en weinig ruimte innemend, is door het grote assortiment een echte puzzel'. Leuk: het contact met chauffeurs van andere bedrijven om te horen hoe ze het daar oplossen. Prioriteit: snel laden en lossen om de wachttijd kort te houden.



DIRECTIEVERSLAG

Strategie

Zowel in de MMI activiteiten als in de Fitting activiteiten positioneert Nyloplast zich als ontwikkelaar en fabrikant van componenten voor gerichte toepassingsgebieden in de business-to-businessmarkt.

In ons beleid staat verdere groei door continue innovatie en verbetering van de kernvaardigheden van onze organisatie centraal. Dit vormt een belangrijke basis om onze doelstelling, het realiseren van winstgevendende groei, te verwezenlijken.

Autonome groei is hierbij het uitgangspunt, waarbij de MMI activiteiten het meeste potentieel bieden. Integratie van een breed scala aan MMI oplossingen voor klantspecifieke toepassingen, alsmede innovatie en intensieve samenwerking met zowel klanten als leveranciers van kwaliteitscomponenten staan in deze strategie centraal.

De Fitting activiteiten opereren in een meer volwassen markt. Groei zal gerealiseerd moeten worden door geografische expansie en verdere optimalisatie en uitbreiding van het productassortiment.

Hierbij moet met name gedacht worden aan de markt in Groot-Brittannië en Ierland, waar kunststof nog een grote achterstand heeft in te halen op gres en beton. Ook de toetreding tot de Europese Unie van een aantal landen uit Centraal-Europa biedt mogelijkheden voor verdere groei.

Groei via samenwerkingsverbanden en overnames wordt eveneens nagestreefd. Gesprekken die hierover het afgelopen jaar hebben plaatsgevonden hebben echter niet tot resultaat geleid. Hoewel bedrijven die gelijksoortige activiteiten ontwikkelen als die van Nyloplast de voorkeur hebben, worden andere activiteiten en markten die zich kenmerken door productie en marketing van producten aan zakelijke afnemers, niet bij voorbaat uitgesloten.

MMI activiteiten

De MMI activiteiten hadden te lijden onder verslechterende marktomstandigheden. In combinatie met problemen bij de productie van touch-screens heeft dit – met name in Duitsland – geleid tot een beduidend lagere omzet dan in 2001. Daarnaast werd de markt voor membraanschakelaars geconfronteerd met prijsdruk, vooral als gevolg van een toenemend aanbod uit het Verre Oosten.

Maatregelen om genoemde situatie het hoofd te bieden brachten aanzienlijke kosten met zich mee. Het bedrijfsresultaat kwam dan ook veel lager uit dan in 2001 het geval was.

Onder een nieuwe directie zijn inmiddels stappen gezet om het tij te keren. De organisatie is aangepast, het kostenniveau verminderd, de assemblage-activiteiten verder geautomatiseerd en de productieproblemen bij touch-screens zijn verholpen.

Als resultaat van een diepgaand marktonderzoek zijn de verkooppinspanningen aangepast en geïntensiveerd. De nadruk komt steeds meer te liggen op complexere systemen, waarin veelvuldig touch-screentoepassingen zijn verwerkt.

Ondanks een goed herstel in het laatste kwartaal lagen omzet en resultaat van bewegwijzering op een lager niveau dan in 2001.

Fitting activiteiten

Na een bemoedigend eerste halfjaar en een redelijke derde kwartaal werden de Fitting activiteiten in het vierde kwartaal geconfronteerd met een sterk dalende vraag naar haar producten.

Deze daling manifesteerde zich met name bij de pvc systeemleveranciers en de betonproducenten en werd veroorzaakt door de aanhoudende daling in de woningbouw en de slechte situatie in de weg- en waterbouw in Nederland. Een stijging in de sector tuinbouw en de afzet van kolken en



90 graden bocht 500 mm.

In 2002 is de bocht 500 mm in de Nyloplast productrange opgenomen; afzet vindt plaats in zowel de wegen- als tuinbouw.

gietijzer aan gemeenten bood slechts in beperkte mate compensatie.

De in 2001 ingezette intensievere en meer gerichte markt-bewerking heeft tot verdere groei geleid in de afzet van handelsproducten en speciaal ontwikkelde producten ten behoeve van stalafvoersystemen.

Goede vorderingen zijn gemaakt bij het verder verhogen van de productiviteit en het verlagen van de materiaal-kosten. Belangrijke elementen in dit proces zijn het combineren van partijen met gelijke seriegroottes en cyclustijden, het verhogen van de voorraden halffabrikaat en het nabewerken van de producten op het moment van klantenvraag. Hierdoor worden de machines optimaler benut, de nabewerkingsafdelingen niet onnodig overbelast en de levertijd verkort.

Ook mag niet onvermeld blijven de installatie van de eerste robot en de goede voortgang in het ontwikkelen van nieuwe technologie om voor een belangrijk deel van ons assortiment gebruik te kunnen gaan maken van standaard- en drielagen-buis.

Ondanks genoemde maatregelen en een goede beheersing van de kosten werd, als gevolg van de lagere omzet, een bedrijfsresultaat gerealiseerd dat lager was dan dat over 2001.

Dividendvoorstel

Aan de Algemene vergadering van Aandeelhouders op 15 april 2003 zal worden voorgesteld het dividend over het boekjaar 2002 vast te stellen op € 0,18 per aandeel. Dit bedrag zal worden uitgekeerd in contanten. Het resterende bedrag zal worden toegevoegd aan de overige reserves.

Financiële gang van zaken

Omzet en brutomarge

De netto-omzet daalde in het verslagjaar met € 2.390 naar € 17.730. Deze daling komt vrijwel geheel voor rekening van de MMI activiteiten. Weliswaar was er sprake van een lichte stijging van het brutomargepercentage, maar deze was onvoldoende om de omzetsdaling te compenseren.

Ook bij de Fitting activiteiten lag het brutomargepercentage boven dat van 2001, maar ook hier was dit niet genoeg om het effect van de lichte omzetsdaling volledig te compenseren. Per saldo daalde de brutomarge met € 1.242. De brutomarge, uitgedrukt als percentage van de netto-omzet steeg van 61,8% naar 63,1%.

Bedrijfsresultaat

Ondanks een daling van de lonen en salarissen en de overige bedrijfskosten lagen de bedrijfskosten boven die van 2001. Dit wordt met name veroorzaakt door een stijging in de sociale lasten en een sterke stijging van de bijzondere lasten, in belangrijke mate verband houdende met de problemen bij de MMI activiteiten. Als gevolg van het bovenstaande daalde het bedrijfsresultaat met € 1.371 tot € 672 (2001: € 2.043).

Rentelasten

Door een verdere vermindering van de rentedragende schulden daalden de rentelasten van € 301 in 2001 naar € 129 in 2002.

Nettoresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

Het nettoresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening daalde van € 1.262 in 2001 naar € 425 in 2002. De effectieve belastingdruk daalde van 32,2% in 2001 naar 19,1% in 2002. Deze lagere belastingdruk is het gevolg van de sterke daling van het (belaste) aandeel van de MMI activiteiten in het resultaat. Over het resultaat van de Fitting activiteiten wordt geen belasting geheven, aangezien hier gebruik kan worden gemaakt van fiscaal compensabele verliezen.

In deze draagbare ultrasoon meetapparatuur voor lasnaden is een touch-screen van De Naamplaat verwerkt. Onze producten zijn bij uitstek geschikt voor bijzondere omstandigheden, waarin een hoge mate van betrouwbaarheid vereist is.

Krautkremer Unit.



Nettoresultaat

Anders dan in 2001 is het nettoresultaat gelijk aan dat uit gewone bedrijfsuitoefening. In 2001 was nog sprake van een buitengewone bate. Deze bate was voornamelijk het gevolg van de vrijval van de reserve koersverschillen, verband houdende met de verkoop en liquidatie van de Amerikaanse activiteiten.

Kasstroom

De kasstroom uit operationele activiteiten daalde significant tot een bedrag van € 1.445 (2001: € 2.850). Deze daling is volledig toe te schrijven aan het lagere bedrijfsresultaat over 2002.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten heeft uitsluitend betrekking op investeringen in materiële vaste activa. Met een bedrag van € 696 lag het investeringsniveau beduidend lager dan in vorige jaren. Met name bij De Naamplaat is er, gezien de directiewisseling en wijzigingen in de organisatie, een terughoudend investeringsbeleid gevolgd.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten van € 1.440 heeft in hoofdzaak betrekking op de uitbetaling van dividenden over 2001 (€ 503) en de verdere vermindering van de langlopende schulden (€ 841).

Verkorte balans Bedragen in duizenden euro's

	2002	2001
Vaste activa	6.041	6.463
Werkkapitaal	3.341	3.016
Netto geïnvesteerd vermogen	9.382	9.479
Liquide middelen	911	1.602
Totaal	10.293	11.081
Eigen vermogen (inclusief aandeel derden)	8.468	8.306
Voorzieningen	191	204
Rentedragende schulden lange termijn	1.271	2.112
Rentedragende schulden korte termijn	363	459
Totaal	10.293	11.081



Stalafvoer 315 x 315.

Door heel Europa heen wordt in de afvoer van varkensstallen de bezande stalafvoer van Nyloplast verwerkt. De bezande spie zorgt voor een vloeistofdichte verbinding in de betonnen vloer.

Balans

Het netto geïnvesteerd vermogen is ten opzichte van 2001 licht gedaald.

Deze daling is het resultaat van een per saldo hoger werkkapitaal en een daling van de vaste activa ten gevolge van een terughoudend investeringsbeleid.

Door de groei van het eigen vermogen en de daling van het totaal vermogen is de solvabiliteit verder verbeterd van 57,4% in 2001 naar 64,5% in 2002. Het totaal van rentedragende schulden daalde met € 937 tot € 1.634, zijnde 12,4% van het balanstotaal (2001: 17,8%).

Gezondheid, veiligheid en milieu

Nyloplast heeft als beleid dat er onder gezonde, veilige en milieuvriendelijke omstandigheden gewerkt moet worden. Ook in 2002 heeft Nyloplast dit beleid gehandhaafd en ten uitvoer gebracht. Zeker op het gebied van gezondheid is veel gedaan, te weten een legionella-inventarisatie en diverse metingen op het gebied van stof, damp en geluid. Vermindering van milieubelasting heeft hoge prioriteit en wordt door middel van nieuwe productietechnieken ook werkelijkheid. Met name wordt hier gedacht aan het verminderen van energieverbruik door het werken met carbonverwarming en de vermindering van grondstofverbruik door het gebruik van nieuwe technologie bij de Fitting activiteiten.

Personeel en organisatie

Het personeelsbestand bedroeg per jaarultimo 180 medewerk(st)ers. Dit is een daling met zeven medewerkers. Hiervan kwam het grootste deel voor rekening van de MMI activiteiten.

In 2002 heeft het reduceren van het ziekteverzuim opnieuw hoge prioriteit gehad. Met name bij de Fitting activiteiten was er sprake van een hoger ziekteverzuim dan in de branche gebruikelijk is. Door de problematiek binnen het gehele bedrijf bespreekbaar te maken en alle mede-

werk(st)ers te betrekken bij de aanpak van het verzuim zijn goede resultaten geboekt. Deze inspanningen hebben geleid tot een normalisering van het verzuimpercentage en bewustwording van de verzuimproblematiek bij alle personeelsleden.

Een woord van dank

Bij een organisatie in beweging wordt veel van de medewerkers gevraagd. Dit was bij Nyloplast in het afgelopen jaar zeker het geval. Wij zijn hen erkentelijk voor de wijze waarop zij zich hebben ingezet voor het bedrijf en onze klanten. Ook willen wij onze afnemers, leveranciers, aandeelhouders en financiers danken voor het vertrouwen gedurende het afgelopen boekjaar.

Verwachtingen voor 2003

Onder de huidige onzekere omstandigheden vinden wij het doen van gekwantificeerde uitspraken niet verantwoord.

's-Gravendeel, 6 maart 2003

Directie

H.W. Kaufmann

ANWB bord.

Het maken van bewegwijzeringsborden is geen sinecure. Door onze jarenlange ervaring en specialistische kennis zijn wij in staat om nauwkeurig te voldoen aan de zeer hoge kwaliteitseisen die de overheid stelt.



Geconsolideerde cijfers

(Bedragen in euro's tenzij anders vermeld).

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2002

(na verwerking van het resultaat)

ACTIEF		
	2002	2001
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	2.882.831	2.496.290
Machines en installaties	1.874.443	2.203.302
Andere vaste bedrijfsmiddelen	997.875	1.146.518
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en in bestelling	<u>286.187</u>	<u>617.327</u>
	6.041.336	6.463.437
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden	2.576.280	2.596.873
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	3.021.049	3.195.197
Overige vorderingen	442.742	412.494
Overlopende activa	<u>146.107</u>	<u>188.358</u>
	3.609.898	3.796.049
Liquide middelen	<u>911.027</u>	<u>1.602.368</u>
	13.138.541	14.458.727

PASSIEF

	2002	2001
Groepsvermogen		
Eigen vermogen	8.219.660	8.007.447
Aandeel derden	<u>248.319</u>	<u>298.764</u>
	8.467.979	8.306.211
Vorzieningen		
Pensioenen	112.187	124.652
Overige	<u>78.894</u>	<u>79.192</u>
	191.081	203.844
Langlopende schulden		
Kredietinstellingen	1.270.585	2.111.894
Kortlopende schulden		
Kredietinstellingen	363.024	459.225
Leveranciers en handelskredieten	1.586.083	1.440.749
Belasting en premies sociale verzekeringen	134.108	121.786
Overige schulden en overlopende passiva	<u>1.125.681</u>	<u>1.815.018</u>
	<u>3.208.896</u>	<u>3.836.778</u>
	13.138.541	14.458.727

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2002

	2002	2001
Netto-omzet	17.729.563	20.119.601
Diverse bedrijfsopbrengsten	182.562	146.750
Bedrijfsopbrengsten	17.912.125	20.266.351
Materiaalverbruik	-6.727.160	-7.839.517
Brutomarge	11.184.965	12.426.834
Lonen en salarissen	4.997.423	5.133.359
Sociale lasten	1.135.439	1.046.853
Afschrijving op materiële vaste activa	1.118.360	1.086.396
Overige bedrijfskosten	2.928.183	3.074.818
Bijzondere baten en lasten	333.138	42.202
	-10.512.543	-10.383.628
Bedrijfsresultaat	672.422	2.043.206
Rentebaten	13.552	2.747
Rentelasten	-142.493	-303.765
	-128.941	-301.018
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	543.481	1.742.188
Belasting hierover	-103.852	-415.059
Aandeel derden	-14.459	-64.909
Nettoresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	425.170	1.262.220
Buitengewone baten en lasten	0	201.449
Nettoresultaat	425.170	1.463.669

GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT OVER 2002

	2002	2001
Bedrijfsresultaat	672.422	2.043.206
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	1.118.360	1.086.396
Mutatie voorzieningen (exclusief belastinglatentie)	-12.763	29.351
Veranderingen in werkkapitaal:		
Vorraden	20.593	133.415
Handelsvorderingen	213.641	159.749
Handelsschulden	-266.013	549.418
Betaalde interest	-139.710	-301.873
Betaalde winstbelasting	-161.453	-849.596
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.445.077	2.850.066
Investerings in materiële vaste activa	-696.259	-1.389.622
Desinvesteringen in materiële vaste activa	0	34.034
Desinvesteringen in financiële vaste activa	0	2.544.754
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-696.259	1.189.166
Betaald dividend	-502.649	0
Aflossing langlopende schulden	-841.309	-486.452
Mutatie kortlopende schulden aan kredietinstellingen	-96.201	-2.251.896
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.440.159	-2.738.348
Netto kasstroom	-691.341	1.300.884
Liquide middelen begin boekjaar	1.602.368	301.484
Liquide middelen einde boekjaar	911.027	1.602.368

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens van Nyloplast N.V. en haar dochtermaatschappijen in de groep volledig geconsolideerd. Intercompany-verhoudingen en -transacties (alsmede de daarmee gerealiseerde resultaten) zijn hierbij geëlimineerd.

De namen en vestigingsplaatsen van de dochtermaatschappijen zijn vermeld op pagina 36 van dit jaarverslag.

Vreemde valuta

Omrekening van de in vreemde valuta luidende bedragen met betrekking tot bezittingen en schulden van Nederlandse vennootschappen geschiedt tegen de koers per balansdatum. Omzet en kosten van Nederlandse vennootschappen luidend in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de op moment van transactie geldende koers. Koersverschillen die voortvloeien uit deze omrekening worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Grondslagen voor de waardering van de activa en passiva *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische aanschafwaarde, verminderd met afschrijvingen, berekend op basis van de verwachte economische levensduur. Op grond wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde, met inachtneming van de waarderinggrondslagen van Nyloplast N.V., indien invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid.

Voorraden

De aangekochte voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of marktwaarde, indien deze lager is. De intern geproduceerde voorraden halffabrikaat en gereed product alsmede het onderhanden werk worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs bestaande uit de aanschafkosten van gebruikte grond- en hulpstoffen, vermeerderd met de bestede manuren omgerekend tegen het ultimo boekjaar geldende uurtarief. In het uurtarief zijn indirecte kosten ingecalculerd.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaar geachte posten.

Voorzieningen

Pensioenen

De voorziening voor pensioenen betreft de contante waarde van de in de toekomstige pensioenpremies van verzekeringsmaatschappijen begrepen backservice-verplichtingen.

Overige

De overige voorzieningen bestaan uit voorzieningen ter gelijkmatige verdeling van lasten (groot onderhoud) en een voorziening voor productaansprakelijkheid ter dekking van het risico van het opnieuw leveren van producten in geval van claims van afnemers.

De laatstgenoemde voorziening is berekend op basis van ervaringscijfers over de laatste jaren. Claims van afnemers worden in mindering gebracht op deze voorziening.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Winsten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's worden in acht genomen zodra zij kunnen worden geconstateerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belasting.

Brutomarge

De brutomarge bestaat uit de netto-omzet, de wijziging in de voorraad gereed product en goederen in bewerking, de geactiveerde productie ten behoeve van het eigen bedrijf, de overige bedrijfsopbrengsten, de kosten van grond- en hulpstoffen en andere externe kosten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa worden berekend op basis van een percentage van de aanschafwaarde. De hoogte van de percentages is gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Belasting

De belasting op de winst wordt berekend tegen het nominale tarief over het commerciële resultaat, rekening houdend met fiscale bepalingen. De verrekening van fiscaal compensabele verliezen met de in het boekjaar behaalde winst leidt tot realisatie van (een deel van) de latente belastingclaim uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie. Voor zover deze claim niet is gewaardeerd vloeit uit deze verrekening een bate voort, die in de winst- en verliesrekening gesaldeerd wordt met het over het commerciële resultaat berekende belastingbedrag.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Materiële vaste activa Bedragen in euro's					
	bedrijfs- gebouwen en terreinen	machines en installaties	andere bedrijfs- middelen	in uitvoering en in bestelling	totaal
Boekwaarde per 1 januari 2002	2.496.290	2.203.302	1.146.518	617.327	6.463.437
Investerings	<u>579.670</u>	<u>172.326</u>	<u>275.403</u>	<u>-331.140</u>	<u>696.259</u>
	3.075.960	2.375.628	1.421.921	286.187	7.159.696
Afschrijvingen	<u>-193.129</u>	<u>-501.185</u>	<u>-424.046</u>	<u>0</u>	<u>-1.118.360</u>
Boekwaarde per 31 december 2002	<u>2.882.831</u>	<u>1.874.443</u>	<u>997.875</u>	<u>286.187</u>	<u>6.041.336</u>
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2002	2.196.408	3.457.565	3.068.535	0	8.722.508

De toegepaste afschrijvingspercentages, gebaseerd op de verwachte economische levensduur, zijn als volgt:

Bedrijfsgebouwen	: 2,5 – 10
Machines en installaties	: 10 – 50
Andere bedrijfsmiddelen	: 10 – 50

Vorraden
Bedragen in euro's

	2002	2001
Grond- en hulpstoffen	998.703	1.132.543
Halffabrikaat	634.481	418.703
Onderhanden werk	240.820	534.561
Gereed product en handelsgoederen	702.276	511.066
	2.576.280	2.596.873

Groepsvermogen

Voor de nadere verdeling van alsmede de mutaties in deze post wordt verwezen naar de toelichting op de onderscheiden posten van de enkelvoudige balans.

Voorzieningen

De voorzieningen zijn in belangrijke mate als langlopend te beschouwen.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden zijn opgenomen de schulden met een looptijd langer dan één jaar. De aflossingen, die in het komende jaar vervallen, zijn opgenomen onder de kortlopende schulden. Van de schuld ultimo 2002 heeft een bedrag ad € 454.000 een looptijd van meer dan vijf jaar.

De gemiddelde rentevoet ultimo 2002 van de schulden aan kredietinstellingen bedraagt 6,5%.

Voor de langlopende schulden zijn als zekerheden verstrekt:

- hypotheek op de onroerende zaken van de groep;
- "negatieve pledge" inzake de bedrijfsuitrusting, voorraden en debiteuren van een aantal vennootschappen (de boekwaarde hiervan bedraagt per 31 december 2002 € 8.756.000 en per 31 december 2001 € 9.759.000).

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Ultimo 2002 bestaan er uit hoofde van operationele leasecontracten meerjarige verplichtingen met een resterende duur van één tot vier jaar. Het totaalbedrag van deze verplichtingen bedraagt € 247.000, waarvan een bedrag van € 114.000 in het komende jaar vervalt.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Netto-omzet		
	2002	2001
Geografische omzetverdeling		
Nederland	51%	51%
Duitsland	16%	20%
Frankrijk	14%	13%
Rest Europa	19%	16%
	100%	100%
Personeel		
	2002	2001
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	4.997.423	5.133.359
Pensioenlasten	375.040	326.390
Overige sociale lasten	760.399	720.463
	6.132.862	6.180.212
Gemiddeld aantal werknemers op fulltime basis		
Productie	127	126
Verkoop en expeditie	23	24
Overhead	32	33
	182	183

Bijzondere baten en lasten

	2002	2001
Afvloeiingskosten personeel	250.638	42.202
Afwikkeling schadeclaims	82.500	0
	333.138	42.202

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

	salaris incl. sociale lasten	pensioen- premies	totaal 2002	totaal 2001
Bestuur				
G.P. van Dobben de Bruyn (t/m 30 juni 2002)	110.508	7.901	118.409	224.223
H.W. Kaufmann (vanaf 1 juli 2002)	56.000	-	56.000	-
	166.508	7.901	174.409	224.223
Raad van Commissarissen				
E. ten Cate	6.850	-	6.850	6.807
O.O. Gorter	6.850	-	6.850	6.807
B.H. Hylkema	6.850	-	6.850	6.807
H.W. Kaufmann (t/m 30 juni 2002)	3.425	-	3.425	6.807
G.P. van Dobben de Bruyn (vanaf 1 juli 2002)	3.425	-	3.425	-
	27.400	-	27.400	27.228

Belasting

	2002	2001
Gewogen gemiddeld wettelijk belastingtarief	34,3%	34,9%
Fiscaal compensabele verliezen	-12,4%	-5,0%
Overige effecten	-2,8%	2,2%
	19,1%	32,1%

Belasting

In deze post is in 2001 begrepen een vrijval van € 145.085 als gevolg van gemaakte afspraken met de belastingdienst omtrent de afwikkeling van het uitgevoerde boekenonderzoek. Bij de berekening van de werkelijke belastingdruk wordt deze vrijval geëlimineerd.

Ultimo 2002 zijn nog mogelijkheden voor compensatie beschikbaar tot een bedrag van € 4,6 miljoen waarvoor geen actieve latenties zijn opgenomen. Dit bedrag is onbeperkt compensabel met de toekomstige (fiscale) winsten van Nyloplast Europe.

Buitengewone baten en lasten

In deze post is in 2001 opgenomen het resultaat als gevolg van de verkoop en liquidatie van Nyloplast America. Deze bate van € 201.449 heeft in belangrijke mate betrekking op de vrijval van de onder het eigen vermogen opgenomen reserve koersverschillen ad € 251.978.

Vennootschappelijke cijfers

(Bedragen in euro's tenzij anders vermeld).

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER 2002

(na verwerking van het resultaat)

ACTIEF		
	2002	2001
VASTE ACTIVA		
Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	6.569.370	7.183.922
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen		
Groepsmaatschappijen	29.154	865.788
Overige vorderingen en overlopende activa	49.731	2.078
	78.885	867.866
Liquide middelen	4.064.787	2.341.694
	10.713.042	10.393.482

PASSIEF

	2002	2001
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	532.392	536.865
Agio	2.712.935	2.712.935
Wettelijke reserves	4.473	-
Overige reserves	<u>4.969.860</u>	<u>4.757.647</u>
	8.219.660	8.007.447
Langlopende schulden		
Kredietinstellingen	1.270.585	1.542.853
Kortlopende schulden		
Kredietinstellingen	363.024	363.024
Groepsmaatschappijen	566.912	0
Overige schulden en overlopende passiva	<u>292.861</u>	<u>480.158</u>
	<u>1.222.797</u>	<u>843.182</u>
	10.713.042	10.393.482

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2002

	2002	2001
Resultaat uit deelnemingen na belasting	363.768	1.472.182
Saldo van de overige baten en lasten na belasting	61.402	-8.513
Nettoresultaat	425.170	1.463.669

TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

Algemeen

De opstelling van de jaarrekening, de waardering van activa en passiva alsmede de resultaatbepaling geschiedt volgens de grondslagen zoals deze zijn weergegeven in de toelichting op de geconsolideerde cijfers. Onderstaand zijn opgenomen de toelichtingen voor zover deze niet zijn vermeld in de toelichting op de geconsolideerde cijfers.

De financiële gegevens van Nyloplast N.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat conform artikel 402, Boek 2 BW is volstaan met een verkorte (vennootschappelijke) winst- en verliesrekening van de vennootschap.

Financiële vaste activa

Nyloplast N.V. bezit direct en indirect 100% (tenzij anders vermeld) van de aandelen in de volgende vennootschappen:

Naam	Vestigingsplaats
Nyloplast Europe B.V.	's-Gravendeel, Nederland
De Naamplaat B.V. (94%)	Hardenberg, Nederland

In dit overzicht zijn niet opgenomen de deelnemingen die van te verwaarlozen betekenis zijn voor het wettelijk vereiste inzicht. Ten aanzien van Nyloplast Europe B.V. is een aansprakelijkheidsverklaring overeenkomstig artikel 403, Titel 9 Boek 2 BW afgegeven.

Verloop in het verslagjaar

Stand per 31 december 2001	7.183.922
Aandeel in resultaat 2002	363.768
Ontvangen dividend	-978.320
Stand per 31 december 2002	6.569.370

Eigen vermogen

Verloop in het verslagjaar	geplaatst kapitaal	agio	wettelijke reserve	reserve koers- verschillen	overige reserves	totaal
Stand per 31 december 2000	536.865	2.712.935	0	251.978	3.731.723	7.233.501
Vrijval a.g.v. verkoop deelneming				-251.978		-251.978
Resultaat 2001					1.463.669	1.463.669
Dividendvoorstel 2001					-437.745	-437.745
Stand per 31 december 2001	536.865	2.712.935	0	0	4.757.647	8.007.447
Omrekening aandelenkapitaal naar euro	-4.473		4.473			0
Resultaat 2002					425.170	425.170
Dividendvoorstel 2002					-212.957	-212.957
Stand per 31 december 2002	<u>532.392</u>	<u>2.712.935</u>	<u>4.473</u>	<u>0</u>	<u>4.969.860</u>	<u>8.219.660</u>

Per 31 december 2002 staan 1.183.094 aandelen van € 0,45 nominaal uit. Als gevolg van de omzetting van het aandelenkapitaal in euro's is voor een bedrag van € 4.473 een niet uitkeerbare wettelijke reserve gevormd.

Per 31 december 2002 zijn er geen rechten toegekend tot het nemen van aandelen in het kapitaal van de vennootschap.

Werknemers

Er waren in 2002, evenals in 2001, geen werknemers in dienst van de vennootschap.

's-Gravendeel, 6 maart 2003

Directie

H.W. Kaufmann

Raad van Commissarissen

E. ten Cate (voorzitter)
G.P. van Dobben de Bruyn
O.O. Gorter
B.H. Hylkema

OVERIGE GEGEVENS

Accountantsverklaring

Opdracht

Wij hebben de jaarrekening 2002 van Nyloplast N.V. te 's-Gravendeel gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

Oordeel

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening van Nyloplast N.V. een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2002 en van het resultaat over 2002 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

Rotterdam, 6 maart 2003

Deloitte & Touche Accountants

Winstbestemming

Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van de winst

Volgens de statuten staat de winst ter beschikking van de Algemene vergadering van Aandeelhouders.

Winstbestemming 2002

Aan de Algemene vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld om over het boekjaar 2002, per gewoon aandeel van € 0,45 nominaal, een dividend uit te keren van € 0,18 in contanten. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Management Nyloplast

Nyloplast N.V.

Directeur	H.W. Kaufmann
Controller	P.D. Roskam

De Naamplaat B.V.

Directeur	H.E. Hermans
-----------	--------------

Nyloplast Europe B.V.

Manager Financiën en Algemeen (voorzitter managementteam)	P.D. Roskam
Manager Productie en Engineering	D. Bakker
Manager Commercie en Marketing	E. van Eersel

Adressen van werkmaatschappijen

De Naamplaat B.V.

Nieuwe Haven 12
Postbus 39 7770 AA Hardenberg
Telefoon 0523 – 28 12 00
Telefax 0523 – 28 12 02
E-mail info@naamplaat.nl
Internet www.naamplaat.nl

Nyloplast Europe B.V.

Mijlweg 45
Postbus 5113 3295 ZG 's-Gravendeel
Telefoon 078 – 673 20 44
Telefax 078 – 673 43 63
E-mail npeurope@nyloplast.nl
Internet www.nyloplast.nl

MEERJARENOVERZICHT

Bedragen in duizenden euro's tenzij anders vermeld

	2002	2001	2000	1999 ¹⁾	1998
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet MMI	7.769	9.988	9.459	9.728	12.016
Netto-omzet Fittingen	9.961	10.132	11.416	12.106	16.409
Netto-omzet	17.730	20.120	20.875	21.834	28.425
Gedeconsolideerde activiteiten USA	0	0	0	7.784	0
Totaal	17.730	20.120	20.875	29.618	28.425
Bedrijfsresultaat	672	2.043	2.037	412	2.101
Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening voor belastingen	543	1.742	1.726	215	1.648
Nettoresultaat gewone bedrijfs- uitoefening	425	1.262	1.247	-736	1.194
Buitengewone baten en lasten	0	201	-1.197	-45	0
Nettoresultaat	425	1.463	50	-781	1.194
Kasstroom					
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.445	2.850	1.854	2.010	1.308
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-696	1.189	-3.630	-1.357	-2.106
Beschikbare kasstroom	749	4.039	-1.776	653	-798
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.440	-2.738	1.734	-453	514
Netto kasstroom	-691	1.301	-42	200	-284

1) In verband met de vergelijkbaarheid zijn de proformacijfers over 1999 opgenomen. Hierin is het besluit tot afstoting van de Amerikaanse activiteiten reeds verwerkt.

Bedragen in duizenden euro's tenzij anders vermeld

	2002	2001	2000	1999	1998
Balans					
Eigen vermogen	8.220	8.007	7.234	7.153	7.955
Groepsvermogen	8.468	8.306	7.467	7.392	8.134
Balanstotaal	13.139	14.459	15.764	15.145	18.784
Kengetallen					
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	3,8%	10,2%	9,8%	1,9%	7,4%
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen	5,9%	18,6%	2,8%	-5,0%	10,6%
Rentabiliteit eigen vermogen	5,2%	19,2%	0,7%	-10,3%	15,7%
Solvabiliteit	64,5%	57,4%	47,4%	48,8%	43,3%
Rentedekking	5,2	6,8	6,6	2,1	5,4
Gegevens per gewoon aandeel (in euro's)					
Bedrijfsresultaat	0,57	1,73	1,72	0,35	1,79
Eigen vermogen	6,95	6,77	6,11	6,05	6,77
Nettoresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	0,36	1,07	1,05	-0,62	1,02
Nettoresultaat	0,36	1,24	0,04	-0,66	1,02
Dividend	0,18	0,37	0,00	0,00	0,45
Koers ultimo	6,00	5,15	6,10	7,05	10,75
Laagste koers	5,25	4,50	4,85	7,00	10,21
Hoogste koers	8,00	8,50	10,75	11,45	21,33
Overige gegevens					
Gemiddeld aantal medewerkers	182	183	191	190	283
Netto-omzet per medewerker	97,4	109,9	109,3	114,9	100,4
Salarissen, lonen en sociale lasten per medewerker	33,7	33,8	33,4	32,9	29,7

Colofon

Coördinatie, productie

: Imprima de Bussy, Amsterdam

Fotografie

: Eveline Renaud, Amsterdam
