



Nyloplast NV  
jaarverslag 2003

Nyloplast NV  
jaarverslag 2003



# Nyloplast NV

Verslag over het boekjaar 2003

---



Nyloplast NV  
Mijlweg 45  
Postbus 5102  
3295 ZG 's-Gravendeel

Telefoon: 078 - 673 60 14  
Telefax: 078 - 673 43 63  
E-mail: [info@nyloplast.com](mailto:info@nyloplast.com)  
Internet: [www.nyloplast.com](http://www.nyloplast.com)

Statutair gevestigd te 's-Gravendeel en ingeschreven in het  
Handelsregister van de Kamer van Koophandel te  
Dordrecht onder nummer 23073095.



# INHOUDSOPGAVE

---

<b>5</b>	<b>Profiel</b>
<b>6</b>	<b>Kerncijfers</b>
<b>8</b>	<b>Bestuur</b>
<b>9</b>	<b>Informatie over het aandeel Nyloplast</b>
<b>10</b>	<b>Preadvies van de Raad van Commissarissen</b>
<b>11</b>	<b>Profielchets</b>
11	• Profielchets De Naamplaat B.V.
12	• Profielchets Nyloplast Europe B.V.
<b>13</b>	<b>Directieverslag</b>
13	• Strategie
13	• De Naamplaat B.V.
14	• Nyloplast Europe B.V.
14	• Financiële gang van zaken
15	• Dividendvoorstel
15	• Gezondheid, veiligheid, milieu
16	• Personeel en organisatie
16	• Een woord van dank
16	• Vooruitzichten voor 2004
<b>17</b>	<b>Jaarrekening 2003</b>
18	• Geconsolideerde cijfers
22	• Toelichting op de geconsolideerde overzichten
30	• Vennootschappelijke cijfers
33	• Toelichting op de vennootschappelijke overzichten
<b>35</b>	<b>Overige gegevens</b>
35	• Accountantsverklaring
35	• Winstbestemming
36	• Gegevens management en werkmaatschappijen
37	• Meerjarenoverzicht



## PROFIEL

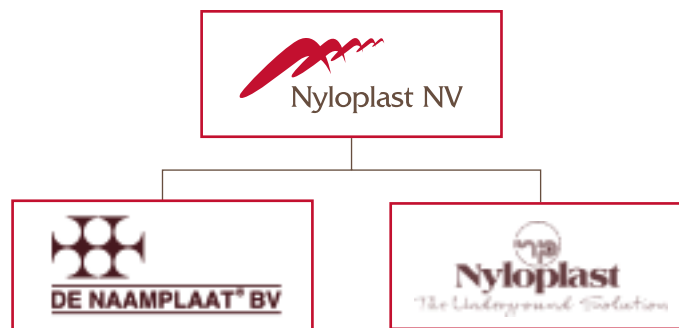
---

Nyloplast N.V. is een innovatieve onderneming met eigen productietechnieken voor de ontwikkeling en verwerking van kunststof halffabrikaten alsmede ontwerp en productie van elektronische bedieningspanelen. Nyloplast onderscheidt zich in de markt door nauw samen te werken met de klant bij het ontwikkelen van de producten. De activiteiten zijn georganiseerd in twee werkmaatschappijen: De Naamplaat B.V. (Mens Machine Interface en bewegwijzering) en Nyloplast Europe B.V. (kunststof fittingen). In deze nichemarkten vervult Nyloplast op de Europese markt een vooraanstaande rol.

De MMI activiteiten van De Naamplaat B.V. komen voort uit de productie van naam- en typeplaten. De activiteiten concentreren zich op de ontwikkeling en productie van klant-specifieke bedieningspanelen, zoals membraanschakelaars en touch-screens, die naar wens door elektroluminescentie verlicht kunnen worden. Bovendien vormt de productie van bewegwijzering een belangrijk onderdeel van De Naamplaat B.V.

De fitting activiteiten van Nyloplast Europe B.V. concentreren zich op de productie van kunststofverbindingen voor ondergrondse leidingsystemen. Afzet vindt plaats in vele Europese landen.

Nyloplast stelt zich ten doel een stabiele winstgevende groei te realiseren, zowel door autonome groei, als via samenwerkingsverbanden en overnames.



## KERNCIJFERS

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

	2003	2002
<b>Winst- en verliesrekening</b>		
Netto-omzet De Naamplaat B.V.	8.203	7.769
Netto-omzet Nyloplast Europe B.V.	9.468	9.961
<b>Netto-omzet</b>	<b>17.671</b>	<b>17.730</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>805</b>	<b>672</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>718</b>	<b>543</b>
<b>Nettoresultaat</b>	<b>502</b>	<b>425</b>
<b>Kasstroom</b>		
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.954	1.445
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-708	-696
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-583	-1.440
<b>Netto kasstroom</b>	<b>663</b>	<b>-691</b>
<b>Balans</b>		
Eigen vermogen	8.722	8.433
Groepsvermogen	8.985	8.681
Balanstotaal	13.072	13.139

Kengetallen	2003	2002
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	4,6%	3,8%
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen <sup>1)</sup>	6,7%	5,8%
Rentabiliteit eigen vermogen <sup>2)</sup>	5,8%	5,0%
Solvabiliteit <sup>3)</sup>	68,7%	66,1%
Rentedeckking <sup>4)</sup>	9,3	5,2
Aantal uitstaande aandelen ultimo jaar	1.183.094	1.183.094
Aantal medewerkers ultimo jaar (fte's)	168	180

- 1) Nettoresultaat + rentelasten in % van het gemiddeld geïnvesteerd vermogen (totaal activa minus liquide middelen minus kortlopende, niet rentedragende schulden).
- 2) Nettoresultaat in % van het gemiddelde eigen vermogen.
- 3) Groepsvermogen als % van het balanstotaal.
- 4) Bedrijfsresultaat gedeeld door financieringslasten.

## BESTUUR

---

### Raad van Commissarissen

	<u>Eerste benoeming</u>	<u>Huidige benoeming tot AvvA in</u>
Mr. E. ten Cate (1945), voorzitter, Directeur Bank ten Cate & Cie N.V.	2000	2004
Ir. B.H. Hylkema (1937), Voormalig directievoorzitter Koninklijke Econosto N.V.	1994	2006
G.P. van Dobben de Bruyn mba (1953), Lid directie AXA Stenman Industries B.V.	2002	2006

Alle leden van de Raad van Commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.

### Directie

Drs. R. Zoomers (1950)

*Bovenstaande gegevens gelden per 1 maart 2004.*

## INFORMATIE OVER HET AANDEEL NYLOPLAST

### Beursnotering en beurskapitalisatie

De aandelen van Nyloplast N.V. zijn sinds 1997 genoteerd aan de Euronext Amsterdam N.V. Het totaal aantal geplaatste gewone aandelen is gedurende het boekjaar 2003 niet gewijzigd en bedraagt 1.183.094.

### Meldingen WMZ

Ultimo 2003 zijn de volgende in het kader van de Wet Melding Zeggenschap gemelde belangen bekend:

Aandeelhouder	Belang	Datum melding
Maxxit Groep N.V.	49%	4 november 1997
Mr. E. ten Cate	36%	7 mei 2002

### Belangrijke data in 2004

Bekendmaking jaarcijfers 2003	10 maart 2004
Algemene vergadering van Aandeelhouders	13 april 2004
Publicatie halfjaarcijfers 2004	20 juli 2004

### Financiële gegevens per gewoon aandeel Bedragen in euro's, tenzij anders vermeld

	2003	2002
Aantal uitstaande aandelen	1.183.094	1.183.094
Bedrijfsresultaat	0,68	0,57
Eigen vermogen	7,37	7,13
Nettoresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	0,42	0,36
Nettoresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (verwaterd)	0,42	0,36
Nettoresultaat	0,42	0,36
Nettoresultaat (verwaterd)	0,42	0,36
Koers ultimo	7,65	6,00
Laagste koers	4,50	5,25
Hoogste koers	8,00	8,00

## PREADVIES VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

---

### Jaarrekening 2003

Hierbij bieden wij u de jaarrekening 2003 van Nyloplast N.V. aan, zoals opgemaakt door de directie. De jaarrekening is, na controle door Deloitte Accountants, conform het voorstel van de directie door onze Raad vastgesteld. Wij stellen de Algemene vergadering van Aandeelhouders voor de voorliggende stukken, met het daarin opgenomen dividendvoorstel en het voorstel voor de winstbestemming, goed te keuren en de directie en de leden van de Raad van Commissarissen te dechargeren voor het in het boekjaar gevoerde beleid, respectievelijk het gehouden toezicht.

### Toezicht en advies

Het afgelopen boekjaar leden de Nyloplast activiteiten onder de zwakke economische omstandigheden, waardoor zowel de omzetten als de marges onder druk stonden. Hierdoor resulteerde slechts een geringe verbetering van het financiële resultaat. De afzet van de fitting activiteiten van Nyloplast Europe B.V. is sterk afhankelijk van de bouwvolumes in de West-Europese markten. Ondanks nog enkele grote infrastructurele projecten in Nederland, leden de activiteiten van deze sector onder de algemene economische recessie. Voor de MMI activiteiten van De Naamplaat B.V. geldt dat deze weliswaar een breed, voornamelijk industrieel, marktgebied bestrijken, maar de afzet had te lijden onder een zwakke marktvraag naar industriële apparaten, de typische dragers van de MMI panelen. De Raad van Commissarissen kwam in 2003 vijf maal bijeen, waarbij de algemene gang van zaken, de resultatenontwikkeling, en de organisatieopzet van elk van de bedrijven werden besproken. Medio september werden specifiek de langere termijnplannen van elk van de activiteiten met het verantwoordelijke managementteam besproken. Hierbij werd tevens gesproken over de kansen en risico's waarmee de ondernemingen worden geconfronteerd. De budgetten voor 2004 en investeringsplannen zijn in december besproken en geacordeerd.

### Corporate Governance

De Raad van Commissarissen onderschrijft de doelstellingen van de recent gepubliceerde richtlijnen van "Corporate Governance" voor beursgenoteerde bedrijven. Gelet op de omvang van de activiteiten van Nyloplast N.V. zal de komen-

de tijd worden beoordeeld welke veranderingen en/of aanvullingen op bestaande procedures redelijkerwijs kunnen en moeten worden doorgevoerd. Hierbij zal, juist ook in het belang van de aandeelhouders, een afweging worden gemaakt tussen een zo groot mogelijke transparantie naar de aandeelhouders enerzijds, en de kosten anderzijds. Een dilemma dat met name voor alle kleinere beursgenoteerde ondernemingen geldt. Vanaf 2005 zal op de Algemene vergadering van Aandeelhouders "Corporate Governance" een specifiek agendapunt gaan vormen.

### Samenstelling directie

In de op 24 juni 2003 gehouden Buitengewone Algemene vergadering van Aandeelhouders is de heer R. Zoomers benoemd tot algemeen directeur van de vennootschap, als opvolger van de heer H.W. Kaufmann. De heer Kaufmann was achtereenvolgens commissaris en algemeen directeur van Nyloplast N.V. De Raad van Commissarissen dankt de heer Kaufmann voor zijn bijdrage aan de activiteiten van Nyloplast N.V.

### Samenstelling Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen stelt voor de heer E. ten Cate te herbenoemen tot lid van de Raad, zulks voor een periode van vier jaar.

### Woord van dank

Juist in tijden van economische tegenspoed is het beroep dat op de medewerkers gedaan wordt extra groot. Tegelijkertijd ondervinden ook zij de magere financiële resultaten als een teleurstelling. De Raad van Commissarissen dankt de medewerkers en managementteams van de bedrijven daarom extra voor hun getoonde inzet en heeft vertrouwen dat de ontplooiingskansen in de nabije toekomst zich belangrijk zullen verbeteren.

's-Gravendeel, 8 maart 2004

Raad van Commissarissen  
E. ten Cate  
G.P. van Dobben de Bruyn  
B.H. Hylkema

## PROFIELSCHETS DE NAAMPLAAT B.V.

### Achtergrond

De belangrijkste activiteiten van De Naamplaat B.V. zijn de MMI activiteiten. Deze bestaan uit de ontwikkeling en productie van klantspecifieke, geavanceerde bedieningspanelen, die de interface vormen tussen gebruiker en machine, vandaar **Mens Machine Interface**.

De Naamplaat is in Amsterdam in 1947 opgericht als producent van naam- en typeplaten. In 1969 werden de activiteiten verplaatst naar Hardenberg, waar in 1973 de productie van frontfolies startte. De Naamplaat ontwikkelde zich van leverancier van naamplaten tot een producent van geavanceerde bedieningspanelen. Door voortdurende innovatie zijn achtereenvolgens specifieke processen voor de productie van membraanschakelaars, elektroluminescentie folies en touch-screens ontwikkeld. Inmiddels is De Naamplaat uitgegroeid tot een zeer gespecialiseerd bedrijf en vooraanstaand leverancier voor Mens Machine Interfaces. De productie van aluminium typeplaatjes is per eind 2003 beëindigd.

### Activiteiten

De Naamplaat genereert het grootste deel van haar omzet in de markt van Mens Machine Interfaces in Nederland, Duitsland en diverse andere landen in West-Europa. Belangrijkste producten zijn membraanschakelaars en touch-screens. Optioneel kunnen deze schakelaars door elektroluminescentie worden verlicht.

Membraanschakelaars worden veelvuldig toegepast in bedieningspanelen van elektrische apparaten en elektronische apparatuur, zoals industriële besturingssystemen, weegschalen, machines en laboratoriuminstallaties.

Touch-screens zijn interactieve beeldschermen waarbij door aanraking de gewenste computeraansturing wordt uitgevoerd. Uniek is de integratie van touch-screens en membraanschakelaars met diverse bedieningsmogelijkheden tot één geavanceerd bedieningspaneel (All-in-touch).

Elektroluminescentie folies dienen als basis voor de geïntegreerde vlak- en/of toetsenverlichting van het bedieningspaneel. Onze producten worden door hun hoge kwaliteitsniveau met name toegepast in hoogwaardige systemen waar specifieke eisen worden gesteld.

De belangrijkste afnemers zijn producenten van elektrische apparaten en elektronische besturingssystemen voor onder meer medische-, laboratorium-, telecommunicatie- en industriële toepassingen.

Naast de MMI activiteiten is De Naamplaat ook actief als producent van bewegwijzeringborden, die overal in Nederland langs de wegen de gebruikers de juiste weg wijzen. De Naamplaat is een gespecialiseerd leverancier van deze borden aan gemeenten, provincies en rijksdiensten in Nederland.



## PROFIELSCHETS NYLOPLAST EUROPE B.V.

---

### Achtergrond

De fitting activiteiten worden vanuit Nyloplast Europe B.V. uitgevoerd. Dit bedrijf werd in 1962 opgericht met als doel de in eigen huis ontwikkelde Thermo-Moulding techniek te vercommercialiseren. Kort gezegd bestaat de Thermo-Moulding techniek uit het verwarmen en vervolgens vervormen in uitwendig kalibrerende matrijzen van kunststofbuis tot de gewenste onderdelen. De techniek is met name geschikt voor het vervormen van grote diameterbuis. Aangezien de benodigde matrijzen veel minder kostbaar zijn dan bij het spuitgietproces, is Thermo-Moulding al bij relatief kleine aantallen renderend.

Kwaliteitsbeheersing stond van meet af aan centraal. Zo was Nyloplast Europe in 1990 één van de eerste bedrijven in Nederland die gecertificeerd werden volgens ISO 9001. In 2000 verwerfde zij als eerste bedrijf in Nederland het Europese certificaat NEN EN 1401-01, dat specifiek gericht is op hulpstukken van ongeplastificeerd pvc voor binnen- en buitenriolering. De producten en het kwaliteitssysteem van Nyloplast Europe worden regelmatig getoetst door diverse certificeringbureaus.

### Activiteiten

Het werkterrein van Nyloplast Europe omvat de ontwikkeling, productie en marketing van kunststof hulpstukken voor

drukloze leidingsystemen in de grotere diameters in Europa. De producten, zoals moffen, bochten, T-stukken, verloopstukken, inspectieputten en kolken, worden uit kunststofbuis en -plaat vervaardigd. Zij worden bij drukloze afvoer toegepast, bijvoorbeeld bij riolerings- en regenwaterafvoer. Het ontwerp van nieuwe verbindingsopties, alsmede het ontwerp en de vervaardiging van de benodigde gereedschappen en machines, vinden in eigen huis plaats.

In nauwe samenwerking met afnemers worden jaarlijks nieuwe oplossingen ontwikkeld. Het laagdrempelige investeringsniveau resulteert in een snelle economische haalbaarheid.

Afnemers zijn de grote Europese fabrikanten van ondergrondse leidingsystemen, die hun pijpleidingsystemen completeren met de Nyloplast productrange. Tevens neemt de betonsector de makkelijk te verwerken Nyloplast pvc hulpstukken af, ter vervolmaking van betonnen leidingsystemen. Ook schrijven lokale overheden steeds vaker de Nyloplast inspectieputten en kolken voor.

De afzet vindt vrijwel uitsluitend plaats op de Europese markt. Naast Nederland zijn Frankrijk, België, Denemarken en Engeland belangrijke afzetmarkten. Groei vindt plaats door uitbreiding van het assortiment met eigen en handelsproducten en het toevoegen van nieuwe distributiekanalen.



## DIRECTIEVERSLAG

---

### **Strategie**

Zowel in de MMI activiteiten als in de fitting activiteiten positioneert Nyloplast zich als ontwikkelaar en fabrikant van componenten voor gerichte toepassingsgebieden in de business to businessmarkt.

In ons beleid staat verdere groei door continue innovatie en verbetering van de kernvaardigheden van onze organisatie centraal. Dit vormt een belangrijke basis om onze doelstelling, het realiseren van structureel winstgevende groei, te verwezenlijken.

Autonome groei is hierbij het uitgangspunt, maar iedere vorm van samenwerking die onze hoofddoelstellingen structureel kan versterken zal daarbij actief worden gezocht en uitgevoerd.

Tegelijkertijd wordt periodiek, en met name op basis van de lange termijnplannen van de bedrijfsonderdelen, de afweging gemaakt of de bestaande activiteiten op eigen kracht voldoende groeipotentieel kunnen ontwikkelen. Ook in die zin zullen samenwerkingsverbanden worden gezocht en aangeknoopt als deze de ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten kunnen versnellen of versterken.

Voor de fitting activiteiten van Nyloplast Europe B.V. wordt nauw samengewerkt met de belangrijkste afnemers voor de ontwikkeling van nieuwe producten. De fitting activiteiten opereren in een markt, welke met name afhankelijk is van de veelal door de overheden gestuurde bouwactiviteiten.

Groei zal dus vooral gerealiseerd moeten worden door geografische expansie en verdere optimalisatie en uitbreiding van het productassortiment. Dit moet vooral geschieden door met de grote distributeurs nieuwe afzetgebieden voor de door ons geleverde productprogramma's te ontwikkelen.

De MMI activiteiten van De Naamplaat B.V. bieden het meeste potentieel voor autonome groei omdat er nog steeds nieuwe producttoepassingen worden gevonden. Middels specifieke investeringen wordt ernaar gestreefd de snelheid tussen ontwerp en productie van klantenorders sterk te verhogen. Daarnaast wordt door vernieuwingen in de organisa-

tie en vergroting van kennis van de medewerkers gestreefd om beter op marktkansen in te spelen. De prioriteit ligt daarbij op een verdere vergroting van het marktaandeel in de grote West-Europese landen.

### **De Naamplaat B.V.**

#### *MMI activiteiten*

Ook het afgelopen jaar hadden de MMI activiteiten te lijden onder de relatief slechte marktomstandigheden. In Nederland kon door actieve marktwerking de algemene neergaande trend worden gecompenseerd en bleef de omzet op peil. In Duitsland daarentegen is door aanhoudende prijsdruk en toenemende concurrentie wederom de omzet teruggelopen. De totale omzet bleef op het niveau van 2002. Door verdere kostenreductie en betere beheersing van de bedrijfsprocessen kon het bedrijfsresultaat toch worden verbeterd.

Verdere organisatieaanpassingen zijn doorgevoerd, vooral gericht op een efficiëntere en snellere afhandeling van de klantenorders. Het managementteam werd versterkt door een nieuwe commercieel manager. Geïnvesteed is in een versterking van de verkoop en innovatiekracht, terwijl op andere ondersteunende activiteiten besparingen zijn gerealiseerd. Netwerken en mogelijkheden voor actieve marktwerking in andere landen dan onze traditionele markten (Nederland en Duitsland) zijn opgezet. Het ontwikkelingsproces voor nieuwe projecten is versneld met een separaat traject voor zogenaamde 0-serieproductie, zodat snellere en betere introductie van nieuwe producten wordt gewaarborgd. Investerings in verdere automatisering van de productie zijn gaande. Medio 2003 werd de ISO 9001 certificering voor de gehele onderneming gerealiseerd.

#### *Bewegwijzeringactiviteiten*

Omzet en resultaat van bewegwijzering hebben een krachtig herstel te zien gegeven, met pieken in het eerste en laatste kwartaal. Door de goede omzet is het bedrijfsresultaat verbeterd ten opzichte van het vorig jaar. Het verlies van het rijkscontract door de ANWB, eind 2003, betekent voor De Naamplaat B.V. dat de commerciële aanpak moet worden aangepast.

---

## Nyloplast Europe B.V.

### *Fitting activiteiten*

De dalende vraag naar rioleringsproducten, die zich in het vierde kwartaal van vorig jaar reeds manifesteerde, heeft zich in 2003 voortgezet. In de eerste maanden van 2003, waarin een tweetal vorstperioden de bouwactiviteiten in een groot deel van Europa stillegde, werd direct duidelijk dat 2003 een moeizaam jaar zou worden. In de Nederlandse markt zijn nog weinig tekenen van herstel waar te nemen. De pvc systeemleveranciers, een belangrijke afnemersgroep van Nyloplast Europe B.V., hadden allen te kampen met een dalend prijsniveau bij onveranderd volume. De situatie in de woningbouw is ten opzichte van 2002 nog verder verslechterd. Ondanks deze moeilijke omstandigheden heeft Nyloplast Europe B.V. de omzet in Nederland op het niveau van 2002 weten te behouden.

In de overige Europese markten was het met name Frankrijk dat achterbleef bij vorig jaar. Door de prijsdruk en door een strategiewijziging bij een van onze grotere afnemers lag de omzet in deze markt ruim 15% lager dan in 2002.

Door de moeilijke omstandigheden in de markt is er nauwelijks ruimte voor prijsverhogingen. Intern heeft het efficiënt produceren en het verlagen van de voorraden veel aandacht gehad. Nadat in 2002 is overgeschakeld naar het verhogen van de voorraad halffabrikaten zijn hier in 2003 grote voordelen van te merken geweest. De levertijden konden worden verkort en de leverbetrouwbaarheid verhoogd. Een andere doelstelling, het verlagen van de voorraad, is in 2003 bereikt. Door de overschakeling naar meer produceren van halffabrikaten, heeft dit geleid tot een drastische vermindering van de voorraad gereed product.

Bij een lagere netto-omzet van 9.468 (2002: 9.961) is, ondanks de interne aandacht voor efficiency en kostenbesparingen, een bedrijfsresultaat gerealiseerd dat lager lag dan over 2002.

## Financiële gang van zaken (alle bedragen x euro 1.000)

### *Omzet en brutomarge*

De netto-omzet over het boekjaar was met € 17.671 nagenoeg gelijk aan 2002. Door druk op de prijzen bij zowel de fitting activiteiten als de MMI activiteiten stond de brutomarge onder druk. Door efficiënter te produceren en een gerichte kostenbewaking kon een deel van het margeverlies worden gecompenseerd. Ondanks deze maatregelen daalde de brutomarge met € 282. De brutomarge, uitgedrukt als percentage van de netto-omzet, daalde van 63,1% naar 61,7%.

### *Bedrijfsresultaat*

De salarissen en de afschrijvingen waren in 2003 nagenoeg gelijk aan die van 2002. Door strakke kostenbeheersing zijn de overige bedrijfskosten met € 320 gedaald. Ook de bijzondere lasten waren lager dan over 2002. Per saldo waren de totale bedrijfskosten € 415 lager en kon het bedrijfsresultaat, ondanks de lagere brutomarge, worden verbeterd. Het bedrijfsresultaat over 2003 bedroeg € 805, een verbetering van bijna 20% ten opzichte van 2002.

### *Rentelasten*

De rentelasten daalden wederom als gevolg van de vermindering van de rentedragende schulden. De rentelasten bedroegen per saldo € 87 (2002: € 129).

### *Nettoresultaat*

Het nettoresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening steeg van € 425 in 2002 naar € 502 in 2003. De effectieve belastingdruk nam toe van 19,1% naar 27,0%. Deze hogere belastingdruk is het gevolg van een hoger aandeel van het resultaat van De Naamplaat B.V. in het totaal. Bij Nyloplast Europe B.V. wordt, als gevolg van de daar aanwezige mogelijkheid tot verliescompensatie, geen belasting over het resultaat geheven.

### *Kasstroom*

De kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg € 1.954, een toename van € 509 ten opzichte van 2002. Naast een hoger bedrijfsresultaat van € 133 hebben met name een strak beheer van het werkkapitaal (€ 164) en lagere belastingbetalingen (€ 152) bijgedragen aan deze verbetering.

De investeringen in materiële vaste activa ad € 708 waren op gelijk niveau met die van 2002.

In 2003 was er sprake van een vermindering van de rentedragende schulden met € 363. Voorts lag de dividenduitbetaling in 2003 op een lager niveau (€ 220) dan in 2002.

### Balans

Het netto geïnvesteerd vermogen is in 2003 verder afgenomen. Deze afname is met name toe te schrijven aan de daling van de vaste activa. De uitgaven voor investeringen waren, evenals in 2002, lager dan de afschrijvingen. Door de groei van het eigen vermogen en de daling van het totaal vermogen is de solvabiliteit verder verbeterd. De solvabiliteit bedraagt ultimo 2003 68,7% (2002: 66,1%). In deze percentages is geen rekening gehouden met het dividendvoorstel over de boekjaren. Het totaal van de rentedragende schulden daalde met € 363 tot € 1.271, zijnde 9,7% van het balans-totaal (2002: 12,4%).

### Dividendvoorstel

Aan de Algemene vergadering van Aandeelhouders op 13 april 2004 zal worden voorgesteld het dividend over het boekjaar 2003 vast te stellen op € 0,21 per aandeel (ten opzichte van € 0,18 per aandeel over 2002). Dit betekent een pay-out ratio van 50%. Het resterende bedrag ad € 253 zal worden toegevoegd aan de overige reserves.

### Gezondheid, veiligheid en milieu

Nyloplast streeft naar een gezonde, milieuvriendelijke en veilige werkomgeving voor al zijn medewerkers. In 2003 heeft het reduceren van het ziekteverzuim opnieuw hoge prioriteit gehad. Met name bij Nyloplast Europe B.V. resulteerde een gericht beleid tot een verdere daling van het ziekteverzuim tot 7,0%. Bij De Naamplaat B.V. kon het relatief lage niveau van 5,0% worden gehandhaafd. Juist voor industriële bedrijven als die van Nyloplast is een continue aandacht voor de medewerkers en hun werkomgeving een belangrijke factor om het verzuim zo laag mogelijk te hou-

### Verkorte balans Bedragen in duizenden euro's

	2003	2002
Vaste activa	5.633	6.041
Werkkapitaal	3.171	3.554
Netto geïnvesteerd vermogen	8.804	9.595
Liquide middelen	1.574	911
<b>Totaal</b>	<b>10.378</b>	<b>10.506</b>
Eigen vermogen (inclusief aandeel derden)	8.985	8.681
Voorzieningen	122	191
Rentedragende schulden lange termijn	999	1.271
Rentedragende schulden korte termijn	272	363
<b>Totaal</b>	<b>10.378</b>	<b>10.506</b>

---

den. Bij De Naamplaat B.V. werd besloten de zogenaamde anodiseringsactiviteiten te beëindigen waardoor de belasting voor het milieu belangrijk verminderde.

### **Personeel en organisatie**

Het personeelsbestand bedroeg per jaarultimo 168 fte's. Dit is een daling ten opzichte van vorig jaar met 12 fte's.

Per ultimo 2003 waren de volgende aantallen fte's werkzaam bij de Nyloplast bedrijven:

De Naamplaat B.V: 86

Nyloplast Europe B.V: 82

Per 1 augustus werd de heer P.D. Roskam benoemd tot statutair directeur van Nyloplast Europe B.V. waarmee ook dit bedrijf een eenhoofdige leiding verkreeg.

### **Een woord van dank**

Het is de Nyloplast bedrijven gelukt ondanks de zwakke marktomstandigheden positieve resultaten te behalen en de kwaliteit van de eigen organisaties verder te verbeteren. De uitgangsposities zijn zeker beter dan een jaar geleden. De plannen en noodzakelijke acties zijn met alle betrokken medewerkers besproken en toegelicht.

Wij zijn onze managementteams en medewerkers erkentelijk voor de wijze waarop zij zich hebben ingezet voor het bedrijf en onze klanten. Ook willen wij onze afnemers, leveranciers, aandeelhouders en financiers danken voor het vertrouwen gedurende het afgelopen boekjaar.

### **Vooruitzichten voor 2004**

Onder de huidige economische omstandigheden gaan wij niet uit van een groei van de marktvaart naar onze producten. Dit betekent dat het beleid onverkort gericht blijft op een stringente beheersing van vaste kosten, het realiseren van productie efficiencies en grote aandacht voor bewaking van de brutomarges. De productiecapaciteit en flexibiliteit van alle bedrijfsonderdelen is voldoende om direct te kunnen inspelen op een toename van de marktvaart. Daarom worden voornamelijk investeringen uitgevoerd, met als doel nieuwe producten en betere productiemethoden te realiseren. Mede hierdoor moeten extra kansen in de markten kun-

nen worden ontwikkeld. Nog meer dan voorheen richt de aandacht van de managers zich op nauwe contacten met distributeurs en klanten om een groei van de omzet te bewerkstelligen. Wij verwachten dat als zich geen bijzondere factoren voordoen wederom een stijging van het resultaat mogelijk moet zijn. Onder de huidige onzekere omstandigheden vinden wij het doen van gekwantificeerde uitspraken echter niet verantwoord.

's-Gravendeel, 8 maart 2004

Directie

R. Zoomers

## Geconsolideerde cijfers

(Bedragen in euro's, tenzij anders vermeld).

## GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2003

(vóór verwerking van het resultaat)

ACTIEF		
	2003	2002
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	2.753.237	2.882.831
Machines en installaties	1.707.584	1.874.443
Andere vaste bedrijfsmiddelen	901.029	997.875
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en in bestelling	<u>270.667</u>	<u>286.187</u>
	5.632.517	6.041.336
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Voorraden</b>	2.474.659	2.576.280
<b>Vorderingen</b>		
Handelsdebiteuren	2.887.064	3.021.049
Overige vorderingen	340.470	442.742
Overlopende activa	<u>163.284</u>	<u>146.107</u>
	3.390.818	3.609.898
<b>Liquide middelen</b>	<u>1.573.874</u>	<u>911.027</u>
	13.071.868	13.138.541

**PASSIEF**

	2003	2002
<b>Groepsvermogen</b>		
Eigen vermogen	8.721.569	8.432.617
Aandeel derden	<u>263.618</u>	<u>248.319</u>
	8.985.187	8.680.936
<b>Voorzieningen</b>		
Pensioenen	51.818	112.187
Overige	<u>69.842</u>	<u>78.894</u>
	121.660	191.081
<b>Langlopende schulden</b>		
Kredietinstellingen	998.317	1.270.585
<b>Kortlopende schulden</b>		
Kredietinstellingen	272.268	363.024
Handelscrediteuren	1.479.446	1.586.083
Belasting en premies sociale verzekeringen	174.651	134.108
Pensioenen	179.028	196.283
Overige schulden en overlopende passiva	<u>861.311</u>	<u>716.441</u>
	<u>2.966.704</u>	<u>2.995.939</u>
	13.071.868	13.138.541

## GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2003

	2003	2002
<b>Netto-omzet</b>	17.670.645	17.729.563
Diverse bedrijfsopbrengsten	184.885	182.562
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	17.855.530	17.912.125
Materiaalverbruik	-6.952.743	-6.727.160
<b>Brutomarge</b>	10.902.787	11.184.965
Lonen en salarissen	5.009.463	4.997.423
Sociale lasten	1.083.618	1.135.439
Afschrijving op materiële vaste activa	1.116.973	1.118.360
Overige bedrijfskosten	2.607.768	2.928.183
Bijzondere baten en lasten	279.671	333.138
	-10.097.493	-10.512.543
<b>Bedrijfsresultaat</b>	805.294	672.422
Rentebaten	10.320	13.552
Rentelasten	-97.255	-142.493
	-86.935	-128.941
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	718.359	543.481
Belasting hierover	-194.162	-103.852
Aandeel derden	-22.665	-14.459
<b>Nettoresultaat</b>	501.532	425.170

## GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT OVER 2003

	2003	2002
<b>Bedrijfsresultaat</b>	805.294	672.422
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	1.116.973	1.118.360
Mutatie voorzieningen	-69.421	-12.763
Veranderingen in werkkapitaal:		
Vorraden	101.621	20.593
Handelsvorderingen	83.865	213.641
Handelsschulden	19.160	-266.013
Betaalde interest	-93.815	-139.710
Betaalde winstbelasting	-9.327	-161.453
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	1.954.350	1.445.077
Investerings in materiële vaste activa	-708.154	-696.259
Investerings in financiële vaste activa	-143	0
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	-708.297	-696.259
Betaald dividend	-220.182	-502.649
Aflossing langlopende schulden	-272.268	-841.309
Mutatie kortlopende schulden aan kredietinstellingen	-90.756	-96.201
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	-583.206	-1.440.159
<b>Netto kasstroom</b>	662.847	-691.341
Liquide middelen begin boekjaar	911.027	1.602.368
<b>Liquide middelen einde boekjaar</b>	1.573.874	911.027

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

---

### **Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

#### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

#### *Grondslagen voor consolidatie*

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens van Nyloplast N.V. en haar dochtermaatschappijen in de groep volledig geconsolideerd. Intercompany-verhoudingen en -transacties (alsmede de daarmee gerealiseerde resultaten) zijn hierbij geëlimineerd.

De namen en vestigingsplaatsen van de dochtermaatschappijen zijn vermeld op pagina 36 van dit jaarverslag.

#### *Vreemde valuta*

Omrekening van de in vreemde valuta luidende bedragen met betrekking tot bezittingen en schulden geschiedt tegen de koers per balansdatum. Omzet en kosten luidend in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de op moment van transactie geldende koers. Koersverschillen die voortvloeien uit deze omrekening worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

#### *Presentatiewijziging*

Als gevolg van gewijzigde richtlijnen voor de jaarverslaggeving is de balans per 31 december 2003 opgemaakt vóór verwerking van het resultaat (het dividendvoorstel is derhalve nog niet in de balans verwerkt). De vergelijkende cijfers over 2002 zijn dienovereenkomstig aangepast.

### **Grondslagen voor de waardering van de activa en passiva**

#### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische aanschafwaarde, verminderd met afschrijvingen, berekend op basis van de verwachte economische levensduur. Op grond wordt niet afgeschreven.

#### *Financiële vaste activa*

Deelnemingen worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde, met inachtneming van de waarderinggrondslagen van Nyloplast N.V., indien invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid.

#### *Voorraden*

De aangekochte voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of marktwaarde, indien deze lager is. De intern geproduceerde voorraden halffabrikaat en gereed product alsmede het onderhanden werk worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs bestaande uit de aanschafkosten van gebruikte grond- en hulpstoffen, vermeerderd met de beste manuren omgerekend tegen het ultimo boekjaar geldende uurtarief. In het uurtarief zijn indirecte kosten ingecalcu-leerd.

#### *Vorderingen*

De vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaar geachte posten.

---

## *Voorzieningen*

### **Pensioenen**

De voorziening voor pensioenen betreft de contante waarde van de in de toekomstige pensioenpremies van verzekeringsmaatschappijen begrepen backservice-verplichtingen.

### **Overige**

De overige voorzieningen bestaan uit voorzieningen ter gelijkmatige verdeling van lasten (groot onderhoud) en een voorziening voor productaansprakelijkheid ter dekking van het risico van het opnieuw leveren van producten in geval van claims van afnemers.

De laatstgenoemde voorziening is berekend op basis van ervaringscijfers over de laatste jaren. Claims van afnemers worden in mindering gebracht op deze voorziening.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

### *Algemeen*

Winsten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's worden in acht genomen zodra zij kunnen worden geconstateerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### *Netto-omzet*

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belasting.

### *Brutomarge*

De brutomarge bestaat uit de netto-omzet, de wijziging in de voorraad gereed product en goederen in bewerking, de geactiveerde productie ten behoeve van het eigen bedrijf, de overige bedrijfsopbrengsten, de kosten van grond- en hulpstoffen en andere externe kosten.

## *Afschrijvingen*

De afschrijvingen op materiële vaste activa worden berekend op basis van een percentage van de aanschafwaarde. De hoogte van de percentages is gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

## *Belasting*

De belasting op de winst wordt berekend tegen het nominale tarief over het commerciële resultaat, rekening houdend met fiscale bepalingen. De verrekening van fiscaal compensabele verliezen met de in het boekjaar behaalde winst leidt tot realisatie van (een deel van) de latente belastingclaim uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie. Voor zover deze claim niet is gewaardeerd vloeit uit deze verrekening een bate voort, die in de winst- en verliesrekening gesaldeerd wordt met het over het commerciële resultaat berekende belastingbedrag.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### Materiële vaste activa Bedragen in euro's

	bedrijfs- gebouwen en terreinen	machines en installaties	andere bedrijfs- middelen	in uitvoering en in bestelling	totaal
Boekwaarde per 1 januari 2003	2.882.831	1.874.443	997.875	286.187	6.041.336
Investerings	65.614	312.896	345.164	-15.520	708.154
Afschrijvingen	2.948.445 -195.208	2.187.339 -479.755	1.343.039 -442.010	270.667 0	6.749.490 -1.116.973
<b>Boekwaarde per 31 december 2003</b>	<b>2.753.237</b>	<b>1.707.584</b>	<b>901.029</b>	<b>270.667</b>	<b>5.632.517</b>
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2003	2.462.787	3.593.728	2.935.793	0	8.992.308

De toegepaste afschrijvingspercentages, gebaseerd op de verwachte economische levensduur, zijn als volgt:

Bedrijfsgebouwen	:	2,5 - 10%
Machines en installaties	:	10 - 20%
Andere bedrijfsmiddelen	:	10 - 50%

**Vorraden**  
Bedragen in euro's

	2003	2002
Grond- en hulpstoffen	986.332	998.703
Halffabrikaat	620.527	634.481
Onderhanden werk	256.313	240.820
Gereed product en handelsgoederen	611.487	702.276
	2.474.659	2.576.280

**Groepsvermogen**

Voor de nadere verdeling van alsmede de mutaties in deze post wordt verwezen naar de toelichting op de onderscheiden posten van de enkelvoudige balans.

**Vorzieningen**

De voorzieningen zijn in belangrijke mate als langlopend te beschouwen.

**Langlopende schulden**

Onder de langlopende schulden zijn opgenomen de schulden met een looptijd langer dan een jaar. De aflossingen, die in het komende jaar vervallen, zijn opgenomen onder de kortlopende schulden. Van de schuld ultimo 2003 heeft een bedrag ad € 272.000 een looptijd van meer dan vijf jaar.

De gemiddelde rentevoet ultimo 2003 van de schulden aan kredietinstellingen bedraagt 6,8%.

Voor de langlopende schulden zijn als zekerheden verstrekt:

- hypotheek op de onroerende zaken van de groep;
- "negative pledge" inzake de bedrijfsuitrusting, voorraden en debiteuren van een aantal vennootschappen (de boekwaarde hiervan bedraagt per 31 december 2003 € 9.647.000 en per 31 december 2002 € 8.756.000).

**Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Ultimo 2003 bestaan er uit hoofde van operationele leasecontracten meerjarige verplichtingen met een resterende duur van één tot vier jaar. Het totaalbedrag van deze verplichtingen bedraagt € 258.000, waarvan een bedrag van € 136.000 in het komende jaar vervalt.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

### Netto-omzet

	2003	2002
<b>Geografische omzetverdeling</b>		
Nederland	56%	51%
Duitsland	14%	16%
Frankrijk	12%	14%
Rest Europa	18%	19%
	100%	100%

### Personeel

	2003	2002
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	5.009.463	4.997.423
Pensioenlasten	433.463	375.040
Overige sociale lasten	650.155	760.399
	6.093.081	6.132.862
<b>Gemiddeld aantal werknemers op fulltime basis</b>		
Productie		
Verkoop en expeditie	120	127
Overhead	24	23
	30	32
	174	182

## Bijzondere baten en lasten

	2003	2002
Afvloeiingskosten personeel	279.671	250.638
Afwikkeling schadeclaims	0	82.500
	<u>279.671</u>	<u>333.138</u>

## Bezoldiging bestuurders en commissarissen

	2003	2002
<b>Bestuur</b>		
H.W. Kaufmann (van 1 juli 2002 t/m 30 mei 2003)	40.000	56.000
R. Zoomers (vanaf 1 juni 2003)	56.000	-
G.P. van Dobben de Bruyn (t/m 30 juni 2002)	-	118.409
	<u>96.000</u>	<u>174.409</u>
<b>Raad van Commissarissen</b>		
E. ten Cate	6.850	6.850
B.H. Hylkema	6.850	6.850
G.P. van Dobben de Bruyn (vanaf 1 juli 2002)	6.850	3.425
O.O. Gorter	-	6.850
H.W. Kaufmann (t/m 30 juni 2002)	-	3.425
	<u>20.550</u>	<u>27.400</u>

De bezoldiging betreft salaris inclusief sociale lasten en onkostenvergoeding. Pensioenpremies waren niet verschuldigd.

Belasting		
	2003	2002
Gewogen gemiddeld wettelijk belastingtarief	34,3%	34,3%
Fiscaal compensabele verliezen	-7,9%	-12,4%
Overige effecten	0,6%	-2,8%
	27,0%	19,1%

**Belasting**

Ultimo 2003 zijn nog mogelijkheden voor compensatie beschikbaar tot een bedrag van € 4,4 miljoen. Dit bedrag is onbeperkt compensabel met de toekomstige (fiscale) winsten van Nyloplast Europe B.V. Mede gezien het eenmalige karakter van het compensabele verlies is de latentie terzake hiervan op nihil gewaardeerd.

### Vennootschappelijke cijfers

(Bedragen in euro's, tenzij anders vermeld).

## VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER 2003

(vóór verwerking van het resultaat)

ACTIEF		
	2003	2002
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>Financiële vaste activa</b>		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	6.608.466	6.569.370
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Vorderingen</b>		
Groepsmaatschappijen	67.088	29.154
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>55.207</u>	<u>49.731</u>
	122.295	78.885
<b>Liquide middelen</b>	<u>4.000.754</u>	<u>4.064.787</u>
	10.731.515	10.713.042

**PASSIEF**

	2003	2002
<b>Eigen vermogen</b>		
Geplaatst kapitaal	532.392	532.392
Agio	2.712.935	2.712.935
Wettelijke reserves	4.473	4.473
Overige reserves	4.970.237	4.757.647
Onverdeeld resultaat	<u>501.532</u>	<u>425.170</u>
	8.721.569	8.432.617
<b>Langlopende schulden</b>		
Kredietinstellingen	998.317	1.270.585
<b>Kortlopende schulden</b>		
Kredietinstellingen	272.268	363.024
Groepsmaatschappijen	622.876	566.912
Overige schulden en overlopende passiva	<u>116.485</u>	<u>79.904</u>
	<u>1.011.629</u>	<u>1.009.840</u>
	10.731.515	10.713.042

## VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2003

	2003	2002
Resultaat uit deelnemingen na belasting	397.854	363.768
Saldo van de overige baten en lasten na belasting	103.678	61.402
<b>Nettoresultaat</b>	<b>501.532</b>	<b>425.170</b>

## TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

### Algemeen

De opstelling van de jaarrekening, de waardering van activa en passiva alsmede de resultaatbepaling geschiedt volgens de grondslagen zoals deze zijn weergegeven in de toelichting op de geconsolideerde cijfers. Onderstaand zijn opgenomen de toelichtingen voor zover deze niet zijn vermeld in de toelichting op de geconsolideerde cijfers.

De financiële gegevens van Nyloplast N.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat conform artikel 402, Boek 2 BW is volstaan met een verkorte (vennootschappelijke) winst- en verliesrekening van de vennootschap.

### Financiële vaste activa

Nyloplast N.V. bezit direct en indirect 100% (tenzij anders vermeld) van de aandelen in de volgende vennootschappen:

Naam	Vestigingsplaats
Nyloplast Europe B.V.	's-Gravendeel, Nederland
De Naamplaat B.V. (94 %)	Hardenberg, Nederland

In dit overzicht zijn niet opgenomen de deelnemingen die van te verwaarlozen betekenis zijn voor het wettelijk vereiste inzicht. Ten aanzien van Nyloplast Europe B.V. is een aansprakelijkheidsverklaring overeenkomstig artikel 403, Titel 9 Boek 2 BW afgegeven.

### Verloop in het verslagjaar

Stand per 31 december 2002	6.569.370
Aandeel in resultaat 2003	397.854
Ontvangen dividend	-358.901
Overige mutaties	143
<b>Stand per 31 december 2003</b>	<b>6.608.466</b>

## Eigen vermogen

Verloop in het verslagjaar	geplaatst kapitaal	agio	wettelijke reserve	overige reserves	onverdeeld resultaat	totaal
Stand per 31 december 2001	536.865	2.712.935	0	3.731.723	1.463.669	8.445.192
Dividendbetaling 2001					-437.745	-437.745
Winstbestemming 2001				1.025.924	-1.025.924	0
Omrekening aandelenkapitaal naar euro	-4.473		4.473			0
Resultaat 2002					425.170	425.170
Stand per 31 december 2002	532.392	2.712.935	4.473	4.757.647	425.170	8.432.617
Terugneming niet geclaimd dividend				377		377
Dividendbetaling 2002					-212.957	-212.957
Winstbestemming 2002				212.213	-212.213	0
Resultaat 2003					501.532	501.532
Stand per 31 december 2003	532.392	2.712.935	4.473	4.970.237	501.532	8.721.569

Per 31 december 2003 staan 1.183.094 aandelen van € 0,45 nominaal uit. Er zijn geen rechten toegekend tot het nemen van aandelen in het kapitaal van de vennootschap.

### *Niet uit de balans blijvende verplichtingen*

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor belastingschulden van de fiscale eenheid.

### *Werknemers*

Er waren in 2003, evenals in 2002, geen werknemers in dienst van de vennootschap.

's-Gravendeel, 8 maart 2004

Directie  
R. Zoomers

Raad van Commissarissen:  
E. ten Cate (voorzitter)  
G.P. van Dobben de Bruyn  
B.H. Hylkema

## OVERIGE GEGEVENS

---

### **Accountantsverklaring**

#### *Opdracht*

Wij hebben de jaarrekening 2003 van Nyloplast N.V. te 's-Gravendeel gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

#### *Werkzaamheden*

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

#### *Oordeel*

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening van Nyloplast N.V. een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2003 en van het resultaat over 2003 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

Rotterdam, 8 maart 2004  
Deloitte Accountants

### **Winstbestemming**

#### *Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van de winst*

Volgens de statuten staat de winst ter beschikking van de Algemene vergadering van Aandeelhouders.

#### *Winstbestemming 2003*

Aan de Algemene vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld om over het boekjaar 2003, per gewoon aandeel van € 0,45 nominaal, een dividend uit te keren van € 0,21 in contanten. Het voorgestelde dividend is nog niet als schuld opgenomen, maar maakt nog onderdeel uit van het eigen vermogen.

---

## Management

### *Nyloplast N.V.*

Directeur Drs. R. Zoomers

### *De Naamplaat B.V.*

Directeur Ir. H.E. Hermans

### *Nyloplast Europe B.V.*

Directeur Drs. P.D. Roskam RA

## Adressen van werkmaatschappijen

### *De Naamplaat B.V.*

Nieuwe Haven 12

Postbus 39 7770 AA Hardenberg

Telefoon 0523 - 28 12 00

Telefax 0523 - 28 12 02

E-mail [info@naamplaat.nl](mailto:info@naamplaat.nl)

Internet [www.naamplaat.nl](http://www.naamplaat.nl)

### *Nyloplast Europe B.V.*

Mijlweg 45

Postbus 5113 3295 ZG 's-Gravendeel

Telefoon 078 - 673 20 44

Telefax 078 - 673 44 89

E-mail [npeurope@nyloplast.nl](mailto:npeurope@nyloplast.nl)

Internet [www.nyloplast.nl](http://www.nyloplast.nl)

## MEERJARENOVERZICHT

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

	2003	2002	2001	2000	1999 <sup>1)</sup>
<b><i>Winst- en verliesrekening</i></b>					
Netto-omzet De Naamplaat B.V.	8.203	7.769	9.988	9.459	9.728
Netto-omzet Nyloplast Europe B.V.	9.468	9.961	10.132	11.416	12.106
<b>Netto-omzet</b>	<b>17.671</b>	<b>17.730</b>	<b>20.120</b>	<b>20.875</b>	<b>21.834</b>
Gedeconsolideerde activiteiten USA	0	0	0	0	7.784
<b>Totaal</b>	<b>17.671</b>	<b>17.730</b>	<b>20.120</b>	<b>20.875</b>	<b>29.618</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>805</b>	<b>672</b>	<b>2.043</b>	<b>2.037</b>	<b>412</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>718</b>	<b>543</b>	<b>1.742</b>	<b>1.726</b>	<b>215</b>
<b>Nettoresultaat gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>502</b>	<b>425</b>	<b>1.262</b>	<b>1.247</b>	<b>-736</b>
Buitengewone baten en lasten	0	0	201	-1.197	-45
<b>Nettoresultaat</b>	<b>502</b>	<b>425</b>	<b>1.463</b>	<b>50</b>	<b>-781</b>
<b><i>Kasstroom</i></b>					
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.954	1.445	2.850	1.854	2.010
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-708	-696	1.189	-3.630	-1.357
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-583	-1.440	-2.738	1.734	-453
<b>Netto kasstroom</b>	<b>663</b>	<b>-691</b>	<b>1.301</b>	<b>-42</b>	<b>200</b>

1) In verband met de vergelijkbaarheid zijn de proformacijfers over 1999 opgenomen. Hierin is de afstoting van de Amerikaanse activiteiten verwerkt.

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

	2003	2002	2001	2000	1999
<b>Balans</b>					
Eigen vermogen	8.722	8.433	8.445	7.234	7.153
Groepsvermogen	8.985	8.681	8.744	7.467	7.392
Balanstotaal	13.072	13.139	14.459	15.764	15.145
<b>Kengetallen</b>					
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	4,6%	3,8%	10,2%	9,8%	1,9%
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen	6,7%	5,8%	18,6%	2,8%	-5,0%
Rentabiliteit eigen vermogen	5,8%	5,0%	18,7%	0,7%	-10,3%
Solvabiliteit	68,7%	66,1%	60,5%	47,4%	48,8%
Rentedekking	9,3	5,2	6,8	6,6	2,1
<b>Gegevens per gewoon aandeel (in euro's)</b>					
Bedrijfsresultaat	0,68	0,57	1,73	1,72	0,35
Eigen vermogen	7,37	7,13	7,14	6,11	6,05
Nettoresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	0,42	0,36	1,07	1,05	-0,62
Nettoresultaat	0,42	0,36	1,24	0,04	-0,66
Dividend	0,21	0,18	0,37	0,00	0,00
Koers ultimo	7,65	6,00	5,15	6,10	7,05
Laagste koers	4,50	5,25	4,50	4,85	7,00
Hoogste koers	8,00	8,00	8,50	10,75	11,45
<b>Overige gegevens</b>					
Gemiddeld aantal medewerkers	174	182	183	191	190
Netto-omzet per medewerker	101,6	97,4	109,9	109,3	114,9
Salarissen, lonen en sociale lasten per medewerker	35,0	33,7	33,8	33,4	32,9

---

**Colofon**

Coördinatie, productie : Grafisch Bedrijf Tuijtel, Hardinxveld-Giessendam  
Ontwerp : Lemon Factory, Amsterdam







Nyloplast NV

jaarverslag 2003

Nyloplast NV

Mijlweg 45

Postbus 5102

3295 ZG 's-Gravendeel